
RAPPORT ANNUEL
2017-2018



FONDATION
ECHAUD

TABLE

DES MATIÈRES

Mot du président	5
Mot du directeur	6
Mission et valeurs de la Fondation Echaud	8
Travailler à la Fondation Echaud & Vivre les 25 ans de celle-ci	10
Centre d'accueil de jour	16
Dons 2017-2018	22
Bilans comparés aux 31 décembre 2018 et 2017	25
Comptes d'exploitation comparés pour les exercices 2018 et 2017	26

MOT DU PRÉSIDENT



2018 a été une année faste pour la Fondation Echaud, puisque nous avons fêté notre quart de siècle d'existence à Cugy, à la fin du mois d'août. Je profite de cette occasion pour remercier tout le comité d'organisation et les collaboratrices et collaborateurs qui se sont investis sans compter de manière à ce que cette journée soit mémorable... et ce fut le cas!

A fin 2017, le Conseil de Fondation a pris congé de l'un de ses membres, Monsieur Jean-Robert Yersin, qui l'a fait profiter de ses précieux conseils durant les dix ans passés en notre sein, ainsi que de Madame Françoise Demierre, notre précieuse secrétaire qui a spontanément prolongé son mandat afin de m'assurer un début de mandat des plus aisés. Au nom du Conseil, un grand **MERCI** à vous deux pour votre engagement et soutien.

Pour suppléer à ces deux départs, le Conseil de Fondation a accueilli deux nouveaux membres, Mesdames Sonya Butera et Elena Musio, cette dernière ayant accepté d'en être également la secrétaire.

Que ce soit en 2017 ou en 2018, le Conseil de Fondation s'est réuni à quatre reprises. Tout en assurant les affaires courantes, nous avons validé la nouvelle version de la Charte de la Fondation qui constitue le fondement commun de ses activités. Nous avons également lancé les premières démarches d'un projet de réfection des pavillons, accusant le même âge que la

Fondation, tout en gardant à l'esprit la philosophie de vie souhaitée par les fondateurs, alors qu'en parallèle, plusieurs fois durant l'année, le bâtiment Cook a lui subi de nouvelles infiltrations d'eau, nous occasionnant bien des soucis. Enfin, nous sommes toujours à la recherche de nouveaux locaux pour nos structures d'accueil à Yverdon.

Au nom du Conseil, je remercie également la Direction de tout son travail ainsi qu'à toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs qui, par leur motivation sans limite et leur professionnalisme, assurent au quotidien une prise en charge de qualité, même dans les moments plus difficiles.

Je tiens à remercier chaleureusement toutes les résidentes et tous les résidents ainsi que les externes pour leur accueil chaleureux lors de mes passages. Par leurs gestes et leurs sourires, ils savent mieux que quiconque nous ramener à l'essentiel et nous rappeler le sens de notre engagement.

Offrir un cadre de vie aussi agréable pour nos bénéficiaires ne serait pas possible sans le dévouement et le soutien des familles, mais également sans tout le travail effectué par les bénévoles, les partenaires privés, associatifs et étatiques, les donateurs, les autorités de notre Canton et bien sûr, l'Association des Amis de la Fondation Echaud. Je vous exprime à toutes et tous ma plus sincère reconnaissance.

Je vous souhaite une agréable lecture de ce rapport qui saura vous convaincre du dynamisme et de la richesse sur le plan humain de notre Fondation qui, tout au long de l'année, a donné tout son possible en faveur du bien-être et de l'épanouissement de ses bénéficiaires.

N'hésitez pas à venir nous rendre visite, nous vous accueillerons avec grand plaisir!

Philippe Muggli, Président du Conseil
de Fondation

MOT DU DIRECTEUR

Projet institutionnel 2017-2022

On dit souvent que la vie se déroule par cycle. Ainsi en va-t-il également d'un établissement tel que la Fondation Echaud. Cette dernière s'est pendant plus de 20 ans présentée comme une sorte de jeune enfant dans le paysage vaudois des institutions socio-éducatives. Aujourd'hui, nous préférons utiliser des termes tels que : dynamique, innovante et soucieuse de répondre constamment au mieux aux besoins des personnes qu'elle accueille.

Dès 2015, des réflexions ont eu lieu en interne pour mieux ancrer la philosophie existante sur le terrain, au-delà des mots et de la théorie, dans l'optique de développer une véritable identité institutionnelle et les bonnes pratiques qui doivent idéalement l'accompagner.

Un gage de succès étant très souvent de fixer des échéances dans le temps, c'est un cycle de 5 ans qui a été initialement déterminé pour mener à bien un projet institutionnel qui a donc démarré en 2017 et dont l'un des éléments majeurs est l'implémentation du modèle de référence PPH (Processus de Production du Handicap).

Evolution des prestations et complexification des situations

C'est une tendance qui a été observée il y a déjà quelques années et cela s'est confirmé en 2017 et en 2018 : les besoins des familles de personnes polyhandicapées ont évolué et il est primordial de pouvoir proposer, créer si nécessaire, des prestations flexibles en termes d'accueil. Aujourd'hui,

la Fondation Echaud en propose 4 différentes : l'hébergement à plein temps, l'hébergement à temps partiel, des hébergements en courts séjours et de l'accueil de jour, des nuits de type relève-parents étant également proposées dans ce dernier cas, dans la limite des possibilités.

De plus, nous avons continué d'observer une complexification des situations, que ce soit en termes de santé ou de troubles associés, surajoutés au polyhandicap, chez les personnes. Ceci a bien entendu également eu une influence sur la manière dont nous réfléchissons et mettons en application notre accompagnement.

Communication et visibilité

Tout au long de l'année 2017, la Fondation Echaud a continué son travail d'amélioration pour tout ce qui touche à sa communication en interne et en externe, ainsi que sur sa visibilité. Le point d'orgue a été tout le travail effectué en vue de la Fête annuelle de la Fondation, marquant en 2018 les 25 ans de l'établissement, en date du 25 août 2018 (#25août25ans).

Et en 2019... Le FestivalAvida!

Plus de deux mille personnes sont venues assister à notre Fête des 25 ans, profitant gratuitement des concerts d'Henri Dès, de CARROUSEL, des Petits Chanteurs à la Gueule de Bois ou encore des Fils Du Facteur, pour ne citer qu'eux, qui se sont produits ce jour-là.

La quantité et la qualité des retours que nous avons eus sont historiques pour la Fondation.

La musique a rassemblé un très grand nombre de personnes, de tout âge, en situation de handicap ou non. La volonté d'ouverture de la Fondation Echaud a pris tout son sens ce jour-là.

Nous souhaitons donc surfer sur la vague de cette énergie positive et renouveler l'expérience. Afin de conserver une certaine cohérence et comme 2019 ne sera pas une année anniversaire, nous avons eu l'idée et le souhait de mettre en place un Festival utilisant les mots-clés suivants comme base de départ : Partage, Mixité, Gratuité, Ouverture, Famille. Ainsi est donc né le FestivalAvida!

La première édition se déroulera le samedi 24 et le dimanche 25 août 2019 sur le terrain de la Fondation. Il s'agira d'un festival gratuit et ouvert à toutes et à tous.

Soutien des partenaires et des associations

Ce travail est non seulement important pour mettre en valeur les personnes accueillies et le travail accompli auprès d'elles, mais également pour bénéficier du soutien de nos partenaires et de généreuses associations, toujours prêts à contribuer financièrement ou d'un point de vue logistique à notre activité et à nos projets.

Relations avec le Canton

La Fondation Echaud a été sollicitée durant ces 2 années écoulées, comme tous les établissements socio-éducatifs vaudois, dans le cadre des différents projets cantonaux en cours, pilotés par le Service de Prévoyance et d'Aide Sociales, que ce soit au sujet de la planification des places et des

prestations, du découpage analytique des budgets, ou pour d'autres groupes de travail sur des sujets divers et variés, mais non moins complexes.

Membre de l'AVOP (Association Vaudoise des Organisations Privées pour Personnes en difficulté), la Fondation Echaud a à cœur d'être un partenaire présent et force de proposition à ce niveau, mais également en termes de relations avec les autres établissements du Canton. C'est aussi cela qui permet de remplir au mieux la mission qui est la nôtre.

Un immense et chaleureux MERCI

«Choisis un travail que tu aimes, et tu n'auras pas à travailler un seul jour de ta vie» disait Confucius. Ce proverbe très connu, souvent repris et donc peu original j'en conviens, traduit néanmoins à merveille mon sentiment profond vis-à-vis de mon quotidien à la Fondation Echaud.

Comment ne pas aimer son travail et être passionné par celui-ci lorsque l'on est entouré de tant de sourires, de bonne humeur, de compétences, d'empathie, de professionnalisme et d'humanité. Car oui, tout cela se trouve à la Fondation Echaud ; parmi les résidents et les externes, les professionnels, les familles et les représentants légaux.

Je leur adresse à tous un immense et chaleureux MERCI pour tous ces moments passés ensemble, les bons comme les plus compliqués et je me réjouis des années à venir.

Kris Ricchetti, Directeur



MISSION ET VALEURS

DE LA FONDATION ECHAUD

Installée depuis bientôt 25 ans à Cugy, dans le Canton de Vaud, la Fondation Echaud accueille des personnes adultes polyhandicapées et atteintes de paralysie cérébrale (anciennement: infirmité motrice cérébrale) avec parfois des troubles associés, ce dès leur majorité et jusqu'à la fin de leur vie, dans la mesure de ce qui est souhaité par la personne et sa famille et possible pour l'établissement.

La Fondation Echaud offre un accompagnement spécialisé et des soins personnalisés aux résidents et répond aux besoins fondamentaux identifiés. Au service des personnes accueillies, la Fondation se veut un établissement croyant en la personne et en toutes ses capacités, en considérant tout ce qui la compose. Elle prend en compte les expressions et manifestations de la personne, y compris les plus simples, les plus spécifiques.

Elle offre un droit à une vie aussi normale que possible, visant à favoriser et à encourager l'autodétermination de la personne, à son échelle et dans les limites du contexte existant. Elle contribue à la reconnaissance des droits, à la valorisation du rôle social et à la participation de la personne, au sens large, adaptées à ses caractéristiques propres.

La Fondation Echaud est attachée à certaines valeurs, incarnées et défendues au quotidien, à tous les niveaux de l'accompagnement et dans tous les secteurs de l'institution :

LE RESPECT, au sens de « regarder » les personnes et les situations dans leur globalité, avec les composantes passées, présentes et

potentielles et s'appliquant à chacun, avec ses droits et ses devoirs.

L'EQUITÉ, qui fait appel aux notions d'éthique, d'impartialité et visant une égalité de traitement, en vue d'une adaptation aux circonstances et à la singularité des personnes et des situations.

LA CONSIDERATION, entendue ici au sens où chacun, personnes accueillies, collaboratrices et collaborateurs, est pris en compte avec une grande attention, favorisant ainsi le droit à l'autodétermination, amenant à la reconnaissance et au développement des compétences.

En termes de vision, la Fondation Echaud a pour but de promouvoir des projets et une offre de prestations visant à répondre aux besoins identifiés des résidents, des familles, en étant complémentaire à l'offre institutionnelle et cantonale en matière d'accompagnement des personnes polyhandicapées.

La Fondation Echaud se veut un établissement dynamique, innovant et soucieux de répondre constamment au mieux aux besoins, qui évoluent au fil du temps, des personnes qu'elle accueille et accompagne au quotidien sur ses différents sites, dans le respect et la prise en compte de l'unicité de la personne au centre de son action. Nous croyons dans les capacités de la personne à être actrice de sa vie, quelles que soient les ressources qu'elle possède. Nous visons des prestations équitables et de qualité, dispensées par des corps professionnels qui ne sont pas séparés, mais qui ont des rôles mis en commun, de manière composite, dans un même but.

TRAVAILLER À LA FONDATION ECHAUD & VIVRE LES 25 ANS DE CELLE-CI

«C'est quoi pour moi travailler à la Fondation Echaud ?»

Pour moi travailler à la Fondation Echaud c'est apprendre à faire de tout (pouvoir devenir, l'espace d'un instant, peintre, informaticienne, infirmière, chanteuse ou couturière) pour accompagner au mieux les résidants dans leurs besoins.

«Comment j'ai vécu la Fête des 25 ans de la Fondation Echaud ?»

À la fête des 25 ans, il y avait du monde partout et il se passait toujours quelque chose à voir. Dès que la pluie s'est arrêtée, c'est reparti de plus belle. Il y avait une superbe ambiance. Bref, c'était une journée de travail mémorable.

*Amandine Gillet apprentie ASE de 3^e année
sur le groupe Bora Bora*

«C'est quoi pour moi travailler à la Fondation Echaud ?»

Travailler à la Fondation Echaud est synonyme pour moi de nouvelles rencontres tous les jours avec des gens qui m'ouvrent la porte de leur maison. C'est grâce à leur accueil qu'ils me permettent de les accompagner en toute humilité et avec une pointe d'humour aussi souvent que je le peux.

«Comment j'ai vécu la Fête des 25 ans de la Fondation Echaud ?»

Ce moment de célébration permet aux résidants de la Fondation de faire un pas vers le monde

qui les entoure et vice-versa. Ce qui est malheureusement encore trop souvent cloisonné et inaccessible devient dès lors partage. Dans un idéal j'aurais souhaité que les premiers concernés par cette fête puissent en jouir sans être dépendants des horaires des collaborateurs. En effet, il m'a manqué de pouvoir passer le relais à un autre collaborateur une fois partie, afin que la personne que j'accompagnais puisse profiter de la fête au maximum. Je suis convaincue que ce point sera amélioré et qu'il n'y aura ainsi que de jolies notes à cette mélodie.

Susana Pereira, éducatrice sur le groupe Fidji

«C'est quoi pour moi travailler à la Fondation Echaud ?»

Travailler à la Fondation Echaud c'est : Découvrir, partager des bouts de quotidien, des rêves, des regards, ressentir et vivre des émotions. C'est réfléchir, se creuser la tête, se questionner, douter. C'est écrire, lire, c'est Medhive. C'est apprendre à ralentir son rythme, attendre, écouter, être surpris, chercher, trouver, rechercher, recommencer, essayer. Ce sont des petits miracles, des sourires, un geste, un truc qui énerve, un éclat de rire. C'est pendant la pause l'initiation aux mots fléchés, des p'tits cafés, les bons croissants au jambon préparés par l'équipe Tea-Room. C'est prendre des kilos avec les délicieux repas de l'équipe cuisine. Travailler à la fondation Echaud, c'est...être tous pareils et tous différents et se rencontrer.

«Comment j'ai vécu la Fête des 25 ans de la Fondation Echaud ?»

Les 25 ans de la Fondation Echaud, c'était bien plus qu'une fête d'anniversaire, c'était carrément un festival!!!! INCROYABLE. Voilà le mot qui me vient à l'esprit quand je repense à ce 25 août 2018. Quel boulot pour arriver à créer cette belle atmosphère. Une ambiance du tonnerre et ce n'est pas peu que de le dire puisqu'il s'est invité à l'événement, Mais même pas peur, quelques personnes s'en sont allées et beaucoup sont restées. Des tentes, des Food trucks, des raclettes, deux buvettes, tout était réuni pour que chacun, chacune puisse profiter au mieux des festivités. Et puis ce troupeau de vaches entourées d'Edelweiss, des vaches parées de leurs plus beaux atours pour être élue « Reine » du troupeau. Celle là a fait des jaloux, jalouses, toute petite, toute mignonnette avec ses grands yeux; elle a su amadouer le jury. Et nos petites ou grandes oreilles se sont régalingées au son du yodle, des cors des alpes et de la voix tant attendue d'Henri Dès. Elles ont un peu rougi en entendant les Petits Chanteurs à la Gueule de Bois et se sont rapprochées tout doucement des Fils du Facteur là-bas, tout en haut du terrain pour un concert improvisé bourré de charme. Elles ont sautillé lorsque Carrousel s'est mis à tourner, tourner, tourner et nous ont fait danser. Et pour finir une pétarade de grands BOUM, PFIUUUU, BING, TCHOUFFF, un feu d'artifices explosif les ont débouchées jusqu'à l'année prochaine parce que.... hé dites voir... cela ne va pas s'ar-

rêter en si bon chemin? UN GRAND MERCI à toute l'équipe de l'organisation.

Anne Déchamboux, art-thérapeute

«C'est quoi pour moi travailler à la Fondation Echaud ?»

Une très grande fierté! J'ai la chance de pouvoir allier travail et plaisir de travailler. Cela fait 18 années que j'œuvre au service administratif, et c'est toujours aussi motivant pour moi. Les challenges ont évolué avec le temps, les responsabilités également. J'aime pouvoir me rendre utile dans mon job, pouvoir conseiller les collaborateurs et être cette personne ressource dans l'institution. J'apprécie également le fait de pouvoir travailler avec des personnes et qu'il n'y ait pas de chiffre d'affaire à atteindre à la fin du mois. Ce côté « humain » est essentiel pour moi. Lorsque je vois nos résidants, je me dis qu'ils sont bien chez nous et que leur famille peut avoir confiance et je remercie la direction de la Fondation Echaud, d'avoir axé sa stratégie sur la bienveillance et la stabilité.

«Comment j'ai vécu la Fête des 25 ans de la Fondation Echaud ?»

Cette année la fête des 25 ans s'est transformée en un mini festival! Le nombre et la qualité des artistes présents ont rendu cette fête mémorable. Tout était parfait à part peut-être la météo qui nous a joué un sacré tour. La diversité des food-trucks a permis à chacun d'y trouver



satisfaction. C'est la première fois que toute ma famille était présente, certains venaient d'assez loin en France. Nous avons fait une petite visite de l'institution, écouté des concerts et mangé plein de très bons plats ! Les jeunes et les moins jeunes ont tous apprécié les artistes qui se sont produits et se réjouissent déjà de revenir l'an prochain. Le concours des vaches m'a permis de m'impliquer également dans la création d'une œuvre artistique. Comme j'aime beaucoup les vaches de race Highlands j'ai voulu en créer une. Chose réussie puisqu'elle a remporté le concours ! C'était fantastique de voir toutes ces vaches colorées réunies dans le pré de la Fondation, alliant l'imagination, l'humour et la créativité des divers groupes et services.

Sophie Pillonel, administration RH

« C'est quoi pour moi travailler à la Fondation Echaud ? »

La Fondation Echaud a des valeurs qui permettent aux résidents de prendre le temps. Ce temps qui permet aux personnes de prendre le cap qu'ils désirent suivre dans leurs projets de Vie.

« Comment j'ai vécu la Fête des 25 ans de la Fondation Echaud ? »

Exister c'est aussi participer aux événements essentiels qui marquent le temps comme les 25 ans de la Fondation ou la joie et le partage comment toutes nos différences.

Christophe Pignolet, éducateur sur le groupe Hawaii

« C'est quoi pour moi travailler à la Fondation Echaud ? »

Pour moi, travailler à la fondation Echaud c'est participer agréablement au bon fonctionnement d'une communauté fort sympathique.

« Comment j'ai vécu la Fête des 25 ans de la Fondation Echaud ? »

En tant que nouveau collaborateur, la fête des 25 ans m'a permis de faire plus ample connaissance avec les personnes œuvrant pour la fondation ainsi que les résidents et leur famille, le tout en profitant de l'excellente qualité musicale proposée.

Laurent Ballif, intendant

« C'est quoi pour moi travailler à la Fondation Echaud ? »

Je travaille depuis le 17 décembre 2001 à la Fondation comme intendante. J'apprécie beaucoup mon travail ; j'ai donné le meilleur de moi-même. Pour moi, ce n'est que du bonheur et du plaisir. J'ai appris beaucoup de belles choses avec vous. Merci pour tout !

Chantal Delacuisine, employée de ménage



DONS

2017

Libellé	Montant
Commune de Cugy, don	5'000
Fondation Juchum, soutien Fête Annuelle 2018	5'000
Samsic, partenaire Fête Annuelle platine	2'000
Fiduciaire Verifid SA, don 25 ans	2'000
Retraites populaire, partenaire platine	1'000
Pharmacie Grognuz, partenaire platine	1'000
Lamy Olivier, don 25 ans	1'000
Gavillet Antoinette, don	1'000
Publicare, partenaire or	500
Raiffeisen Gros-de-Vaud, partenaire or	500
LBG, partenariat	500
BCV, partenaire or	500
Adecco, partenaire or	500
Valeur Plus SA, partenaire or	500
JeanFavre et Fils SA, partenaire or	500
Meditec SA, partenaire or	500
Papechal, partenaire or	500
SGS, partenaire or	500
RRG Léman SA, partenaire	500
LM Constructions SA, partenaire or	500
Otho-Reha Wallner SA, partenaire or	500
Ortho-Lotz Sàrl, partenariat	500
Ortho-Reha Wallner	500
SGS Société générale surveillance, soutien	500
Proprenet Sàrl, partenaire argent	300
Junod Raymond, don	250
Ville de Monthey, don Nadine Lovey	250
AS Aufzuge AG, don	250
Birbaum Steve, don	200
Crystal NTE SA, tombola Fête Annuelle	200
AGV Toni SA, tombola Fête Annuelle	200
Robin Du Bois Dorthe SA, tombola	200
Dosim, soutien Fête Annuelle	200
Orthoconcept SA, partenaire argent	200
Omnisoftory Engineering SA, don	200
Peytregnet Thierry, partenaire argent	200
Demenga & Fils SA, don tombola	200
Siemens, partenariat	200
Roduit SA, partenariat	200
AlpiQ SA, partenaire argent	200

SmartLiberty, partenaire argent	200
Commune de Montilliez, don 25 ans	200
Vodoz Michel, don	150
Ricchetti Marcello et Danielle, don	100
Ortho Kern SA, partenaire bronze Fête Annuel	100
Rouyer-Ellgass Marianne, don décès Lucie D	100
Polymatic, partenaire bronze	100
AS Aufzuge AG, partenaire bronze	100
ES-Asur, partenaire bronze	100
Romande Energie, partenaire bronze	100
Klima AG, partenaire bronze	100
Polygravia SA, partenaire bronze	100
Arjohuntleigh AG, partenaire bronze	100
Junod Raymond, don	100
ACT Acces Concept SA, partenaire bronze	100
Carrosserie Scheidegger+Jaccottet, tombola	100
Zbinden Anne, don	100
Ruch Erika, don	100
Commune Boussens, don	100
Murisier Serge et Christine, don	100
Biedermann Susanne, don	100
Recordon Elisabeth, don	50
Bouverat Jean-Luc, don Jaquier Jean-Claude	50
Dénervaud Mireille, don décès Lucie Duvoisin	50
Tramapack SA, tombola	50
Guerra-Bugnon Nicole, don	50
Jaquet Jean Philippe, don	50
Ricchetti Marcello et Danielle, don	31
Vaney Liliane, don	30
Jaquemet Jacqueline, don	30
Don anonyme	20
Rochat Patrick et Barbara, don Blunier Marie	20
Total	32'231

DONS

2018

Libellé	Montant
Loterie Romande, don bus	50'000
Fondation Oiseau Bleu, don	10'000
Rotary Club, don	5'000
Fondation Lord Michelham, don Fête 25 ans	5'000
Association des Amis Fondation Echaud, don	5'000
Samsic, don Fête 25 ans	5'000
Orthoconcept SA, don Fête 25 ans	4'000
Retraites populaires, don Fête 25 ans	3'000
Migros, don Fête 25 ans	3'000
Associa.région Gros-de-Vaud, don Fête 25 ans	2'500
Commune Echallens, don	1'600
Commune Echallens, don	1'500
SAI, don Fête 25 ans	1'500
Paroisse Bottens, don	1'000
Bovay Georges, don Fête 25 ans	1'000
Fondation Centre Patronal, don Fête 25 ans	1'000
BCV, don Fête 25 ans	1'000
Ortho-Lotz, don Fête 25 ans	1'000
OmniSoftory SA, don Fête 25 ans	1'000
Meditec, don Fête 25 ans	1'000
Pharmacie Grognez, don Fête 25 ans	1'000
Ortho-Reha Wallner SA, don Fête 25 ans	1'000
Adecco, don Fête 25 ans	1'000
Jazzercise, don Fête 25 ans	1'000
Avia, soutien Fête 25 ans	1'000
LBG, don Fête 25 ans	1'000
Herzog Vincent, don Fête 25 ans	1'000
ValeurPlus, don Fête 25 ans	1'000
Fondation Centre Patronal, don Festivalavida	1'000
Gavillet Antoinette, don	1'000
Morandi Irène et Marc, don Festivalavida	1'000
BONFRAIS BONGEL SA : don Fête 25 ans	538.50
Commune d'Assens, don Fête 25 ans	500
Papechal SA, don Fête 25 ans	500
Commune Bretigny-s/Morrens, don Fête 25 ans	500
Raiffeisen Gros-de-Vaud, don Fête 25 ans	500
Publicare, don Fête 25 ans	500
Roduit SA, don Fête 25 ans	500
Dosim, don Fête 25 ans	500
Fiduciaire Michel Favre SA, don Fête 25 ans	500
RRG Léman, don Fête 25 ans	500
LM Construction SA, don Fête 25 ans	500

Georges Demierre+Fils SA, don Fête 25 ans	500
SmartLiberty, don Fête 25 ans	500
Alpiq, don Fête 25 ans	500
Panorama Profil Line SA, don Festivalavida	500
Mc Management Conseil, don Festivalavida	500
Le Resto du Moulin SA, don Fête Annuelle	500
Bioley Gisèle, don Fête 25 ans	400
Paroisse Orbe, don décès Emilie Bovet	305
Commune Montanaire, don Festivalavida	300
Junod Raymond, don	250
Commune Mont-sur-Lausanne, don Fête 25 ans	250
Junod Raymond, don	250
Perez Sandra, don	250
Commune Lausanne, don Fête 25 ans	200
Weita, don Fête 25 ans	150
Arjo, don Fête 25 ans	150
Vodoz Michel, don	150
Birbaum Steve, don	150
Duthon Nadine, don décès M.Bovard	120
Piassale, don décès Pierre-André Chaignat	120
Ricchetti Marcello et Danielle, don	100
Polymatic SA, don Fête 25 ans	100
Mollet Eric, don Bovard Pierre-André	100
Vuagniaux Janine et Armand, don	100
Buffat Sylvie et Christian, don	100
Correvon Denise et André, don Chaignat P-A	100
Favre Amédée, don	100
Doll Christiane, don	100
Commune Boussens, don	100
Commune de Montilliez, don Festivalavida	100
Ruch Erika, don	100
Murisier Serge et Christine, don	100
Bouverat Jean-Luc et Madeleine, don MBlunier	50
Scheidegger Ol, don pour prêt bus	50
Bruand Claire, don Chaignat P-A	50
Petronio Anne-Claire, don Chaignat P-A	50
Henry Gertrud, don	50
Barbey Pierrette, don Fête 25 ans	50
Jaquet Jean-Philippe, don	50
Vaney Liliane, don	30
Chevallaz Philomena+Pierre, don décès Bovard	30
Vittoz Roger, don	20
Don Sylvie à Sullens	10
Total	128'273.50



BILAN COMPARÉS

AUX 31 DECEMBRE 2018 ET 2017

	31.12.2018	31.12.2017
ACTIF	CHF	CHF
Actifs circulants	1'937'795.42	3'519'182.80
Trésorerie	857'849.50	2'566'902.65
Caisse	4'626.10	1'822.95
Poste	15'125.10	12'363.55
Banque Cantonale Vaudoise c/c	794'902.35	2'529'040.60
Banque Raiffeisen c/c	43'195.95	23'675.55
Réalisable	961'983.75	822'370.65
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	933'303.75	787'188.75
Débiteurs résidants et institutions	275'414.75	302'451.75
Débiteur SPAS	657'889.00	484'737.00
Autres créances à court terme	2'873.15	6'963.60
Impôt anticipé à récupérer	0.00	1.95
Débiteurs divers	2'873.15	6'961.65
Stock	25'806.85	28'218.30
Stock	25'806.85	28'218.30
Compte de régularisation		
Actifs transitoires	117'962.17	129'909.50
Actifs immobilisés	1'295'195.18	9'732'050.29
Immobilisations financières	11'062.98	11'061.85
Banque Raiffeisen garanties de loyer	11'062.98	11'061.85
Immobilisation corporelles	1'284'132.20	1'445'108.85
Transformations en Budron	1'075'582.30	1'210'582.30
Transformation En Budron	1'345'582.23	1'345'582.23
./. Fonds d'amort. Transformations En Budron	-269'999.93	-134'999.93
Mobilier et agencement	134'501.15	125'333.55
Mobilier et agencement	190'874.70	162'380.55
./. Fonds d'amort. Mobilier et agencement	-56'373.55	-37'047.00
Mobilier et agencement Yverdon-les-Bains	0.00	6'340.00
Mobilier et agencement Yverdon-les Bains	12'480.00	12'480.00
./. Fonds d'amort. Mobilier Yverdon	-12'480.00	-6'140.00
Machines et outillages	6'160.00	8'230.00

Machines et outillages	14'865.00	14'865.00
./. Fonds d'amort. machines et outillages	-8'705.00	-6'635.00
Informatique	45'761.75	41'608.00
Informatique	92'897.35	71'115.60
./. Fonds d'amort. Informatique	-47'135.60	-29'507.60
Véhicules	22'127.00	53'011.00
Véhicules	129'975.00	129'975.00
./. Fonds d'amort. Véhicules	-107'848.00	-76'964.00
Immeubles	0.00	8'275'883.59
Immeuble	2'525'214.75	2'482'057.25
./. Fonds d'amort. Immeuble	-2'525'214.75	-292'635.00
Immeuble extension Les Esserts	0.00	6'084'591.34
Immeuble extension Les Esserts	6'229'979.74	6'229'979.74
./. Fonds d'amort.extension Les Esserts	-6'229'979.74	-145'388.40
Sécurité incendie	0.00	1'870.00
Sécurité incendie	47'260.00	47'260.00
./. Fonds d'amort. Sécurité incendie	-47'260.00	-45'390.00
Bénéfice/Perte subventionnable pour l'exercice	-179'399.67	30'919.14
Bénéfice/Perte subventionnable pour l'exercice	-179'399.67	30'919.14
Total	3'053'590.93	13'282'152.23



BILAN COMPARÉS

AUX 31 DECEMBRE 2018 ET 2017

PASSIF	31.12.18	31.12.17
	CHF	CHF
Capitaux étrangers	2'214'301.38	12'747'822.64
Dettes à courts termes	1'053'318.08	2'933'111.84
Dettes résultant d'achats de biens et de prestations de services	264'016.78	329'552.70
Créanciers divers	264'016.78	329'552.70
Dettes à courts termes portant intérêts	737'839.70	2'570'531.50
Banque Cantonale Vaudoise ATF	450'000.00	2'100'000.00
Banque Cantonale Vaudoise, prêt équip.	152'839.70	150'627.20
Banque Cantonale Vaudoise, hypothèques	135'000.00	319'904.30
Autres dettes	43'195.95	23'675.55
Argent de poche aux résidents	43'195.95	23'675.55
Passifs transitoires	8'265.65	9'352.09
Passifs transitoires	8'265.65	9'352.09
Dettes à longs termes portant intérêts	1'134'899.70	9'788'627.20
Banque Cantonale Vaudoise, hypothèque	0.00	2'415'000.00
Banque Cantonale Vaudoise, hypothèque	0.00	5'950'977.80
Banque Cantonale Vaudoise, hypothèque	940'582.30	1'075'582.30
Banque Cantonale Vaudoise, hypothèque	194'317.40	347'067.10
Régularisation d'actif	26'083.60	26'083.60
Du croire	26'083.60	26'083.60
Capitaux propres	839'289.55	534'329.59
Capital de fondation	200'000	200'000
Fonds de réserve affecté	262'110.01	0.00
Fonds spéciaux	377'179.54	334'329.59
Fonds pour actions en cours	35'556.75	25'525.55
Fonds Loterie Romande	50'000.00	0.00
Fonds pour chemin sensoriel	0.00	6'149.95
Fonds pour verger	0.00	3'525.05
Fonds pour camps de vacances	7'406.83	7'406.83
Fonds Cerebral	0.00	1'711.85
Fonds Fête Annuelle	3'155.60	9'050.00
Fonds pour actions futures	281'060.36	280'960.36
TOTAL	3'053'590.93	13'282'152.23

COMPTES D'EXPLOITATION COMPARÉS POUR LES EXERCICES 2018 ET 2017

	2018	2017	
	CHF	CHF	
RECETTES			
Contributions résidents majeurs	3'187'854.20	3'275'083.92	-2.66%
Contributions cantons	12'124'525.65	11'527'087.00	5.18%
Produits cafétéria/restaurant	54'548.55	47'417.95	15.04%
Autres produits d'exploitation	35'627.90	39'284.50	-9.31%
Contribution HES aux formations pratiques	15'502.10	16'425.00	-5.62%
Produits exceptionnels	8'379'284.55	6'761.80	123820.92%
Total	23'797'342.95	14'912'060.17	59.58%
DEPENSES			
Salaires et frais du personnel	12'624'056.90	12'315'339.75	2.51%
Besoins médicaux	44'285.22	44'171.75	0.26%
Alimentation	404'979.97	367'853.94	10.09%
Entretien	600'975.10	591'889.70	1.53%
Entretien réparation	324'439.25	275'234.53	17.88%
Intérêts hypothécaires	177'224.15	194'439.35	-8.85%
Eau et énergie	118'768.90	130'886.80	-9.26%
Ecole et formation	64'629.58	62'436.06	3.51%
Bureau et administration	74'402.33	77'917.50	-4.51%
Fournitures ateliers	11'997.05	11'458.37	4.70%
Assurances choses	55'499.40	58'254.45	-4.73%
Autres charges d'exploitation	52'525.20	36'009.50	45.86%
Frais utilisation installations	248'155.80	321'948.50	-22.92%
Amortissements	8'530'289.64	433'549.38	1867.55%
Dotation au fonds de réserve affectée	262'110.01	0.00	
Intérêts et frais bancaires	23'604.78	21'589.73	9.33%
Total	23'617'943.28	14'942'979.31	58.08%
Bénéfice/Perte subventionnable pour l'exercice	179'399.67	-30'919.14	-680.22%

HORS EXPLOITATION

Recettes hors exploitation			
Produits étrangers à l'exploitation	128'373.50	107'231.00	19.72%
Prélèvements aux fonds	85'523.55	28'402.65	201.11%
Total	213'897.05	135'633.65	57.70%

DÉPENSES HORS EXPLOITATION

Attributions :			
Fonds pour actions en cours	1	128'273.50	32'231.00 297.98%
Fonds pour actions futures		100.00	75'000 -99.87%
Différence décompte final SPAS 2017/2016		5'251.14	1'154.60 354.80%
Charges étrangères à l'exploitation		80'272.41	27'248.05 194.60%
Total		213'897.05	135'633.65 57.70%

Bénéfice/Perte subventionnable pour l'exercice	179'399.67	-30'919.14	-680.22%
---------------------------------------------------	-------------------	-------------------	----------

« Depuis maintenant plus de 20 ans la Fondation Echaud
accueille des personnes adultes en situation de polyhandicap »

FONDATION
ECHAUD

Fondation Echaud | Chemin des Esserts 16 | 1053 Cugy
021 731 01 01 | info@echaud.ch | www.echaud.ch