

RAPPORT D'ACTIVITÉ  
**2021-2022**



FONDATION  
**ECHAUD**

---

**TABLE**

---

**DES MATIÈRES**

Mot du président	3
Mot du directeur	5
Structure et organisation	9
Focus «Les Mosaïques»	10
Chiffres en vrac	12
Bilans et comptes d'exploitation	14
Donateurs	20

---

## MOT DU PRÉSIDENT

---

Voici le moment dévolu au Président de la Fondation pour une rétrospective des deux dernières années écoulées.

Le Conseil de Fondation s'est réuni ces deux dernières années à quatre reprises pour la gestion courante de la Fondation.

Durant ces deux années, nous avons également tenu différentes séances sous l'égide de notre avocat-conseil pour nous soutenir dans les démarches destinées à établir, par le biais d'une expertise pour preuve à futur, la ou les causes des infiltrations d'eau ainsi que des fissures du crépi sur trois façades du bâtiment Cook. Un expert a été nommé et a procédé à une thermographie ainsi qu'à différents sondages. Son rapport définitif nous a été remis, mais nous attendons encore le volet ayant trait aux questions complémentaires. Nous espérons pouvoir (enfin) aller de l'avant en 2023 et régler de manière définitive et à satisfaction ces défauts.

En parallèle, nous avons également bien avancé dans notre projet de remplacement des pavillons et avons obtenu le feu vert de principe du Canton. Je ne manquerai pas de vous tenir informé de l'avancement de ce beau projet pour notre Fondation. Au niveau du Conseil de Fondation, nous avons enregistré les départs de



Madame Catherine Kolb, secrétaire, Messieurs Stéphane Despont et Jean-Marie Petoud, membres que je remercie pour leur participation active durant toutes ces années. Pour pallier ces départs, le Conseil de Fondation a accueilli Mesdames Anne-Gaëlle Masson en tant que secrétaire et Martine Jimenez, Christine Murisier, ainsi que Monsieur Adrien Kracher en tant que nouveaux membres.

Mes pensées vont également à nos résidant-e-s ainsi que les externes qui ont bien respecté les différentes mesures sanitaires mises en place durant ces années particulières, au dévouement et le soutien des familles mais également à tout le précieux engagement de nos bénévoles, les partenaires privés, associatifs et étatiques, les donateurs ainsi que nos autorités cantonales.

Il me reste encore également à remercier infiniment notre directeur Monsieur Kris Ricchetti ainsi que ses deux adjoints, Madame Elodie Jeanneret, Monsieur Carmine Cioffi, pour leur précieux engagement ainsi que pour nos discussions franches et ouvertes et naturellement toutes les équipes pour le travail effectué, avec la contrainte lourde des mesures Covid, sans parler de la fatigue accumulée durant cette période particulièrement intense sur tous les plans.

Merci pour votre engagement sans faille.

Les défis et projets pour ces prochaines années me semblent encore plus nombreux à ce jour et c'est bien grâce à votre engagement que nous pourrons les relever ensemble.

**Philippe Muggli**  
Président

---

## MOT

---

### DU DIRECTEUR

Deux nouvelles années écoulées, dont en tout cas une entière sous le signe du Covid-19.

Il semble possible, au moment d'écrire ces lignes, de se retourner plus sereinement sur cette expérience si particulière, qui n'a fort heureusement pas laissé trop de traces négatives à la Fondation Echaud. Je suis heureux de faire le constat rétrospectif que la santé de chacune et chacun a pu être bien préservée, sans alerte majeure.

J'ai la conviction que ce que nous avons vécu nous a rendu toutes et tous plus forts et, je l'espère, plus attentifs aux petites choses simples, aux petits plaisirs de la vie et en particulier le « vivre ensemble ».

Tout ceci nous permettra sans nul doute de relever les nouveaux défis qui nous attendent, que ce soit en termes de développements futurs, de gestion des sources d'énergie et de gestion des conséquences du changement climatique.

Je relève ce dernier point, dans la mesure où nous rendons compte année après année que les températures qui deviennent à certaines périodes de plus en plus chaudes, ont notamment un impact sur la nature des activités que nous proposons aux bénéficiaires de la Fondation Echaud.

Par exemple, combien de temps pourrions-nous encore aller skier avec eux en hiver ou les accompagner à des concerts en plein air au cœur de l'été ? Cette réflexion nous habite de plus en plus en fil des ans qui passent.

J'ai toutefois, une fois encore, pleinement confiance dans le fait que si cela devait se confirmer dans le futur, ce qui semble assez probable, nous aurons la capacité de nous réinventer. J'en veux déjà pour preuve ce que nous avons réalisé en « remplaçant », en 2022, les sorties au Paléo Festival par une géniale et rafraichissante journée à la « Playa Del Echaud ».

Après ces souvenirs réjouissants, je me permets quelques lignes pour évoquer la mémoire d'un des bénéficiaires de la Fondation Echaud qui nous a hélas quitté en 2022, à l'âge de 48 ans : Monsieur Cyril Guillaume-Gentil.

Si j'évoque ici son souvenir, c'est qu'il a occupé une place toute particulière dans mon vécu personnel à la Fondation Echaud. Il était en effet un de premiers bénéficiaires que j'ai connu et que j'ai accompagné pendant presque 10 ans en tant qu'éducateur et je m'étais particulièrement attaché à lui, lui avec qui il n'y avait parfois pas besoin de mots pour communiquer et pour nous comprendre. La vie de Cyril a été une suite d'épreuves pas

toujours faciles, mais toujours passées avec une énorme force de caractère et de magnifiques sourires.

De mon point de vue, il était quasiment impossible de ne pas s'attacher à Cyril. Il était un des premiers bénéficiaires accueillis à la Fondation Echaud à son ouverture et donc un personnage marquant, qui, évidemment, nous manque, tout comme d'autres.

Bien entendu, le temps fera là aussi son office. D'ailleurs, 2023 est désormais déjà là, annonçant l'anniversaire des 30 ans de la Fondation Echaud, me permettant de me réjouir de ces nouvelles aventures !

**Kris Ricchetti**

Directeur de la Fondation Echaud





## Structure ET ORGANISATION

Situation au 01.12.2022

### Le Conseil de Fondation

- Philippe Muggli, président
- Pierre-Yves Zimmermann, vice-président
- Anne-Gaëlle Masson, secrétaire
- Sonya Butera
- Christine Murisier
- Martine Jimenez
- Olivier Constantin
- Olivier Lamy
- Markus Mooser

### La direction

- Kris Ricchetti, directeur
- Elodie Jeanneret, directrice adjointe responsable de l'internat de Cugy
- Carmine Cioffi, directeur adjoint responsable du centre d'accueil de jour et des appartements

### Les responsables de Pools

- Gabrielle Pittet, responsable du Pool Internat
- Isabelle Delhaye, responsable du Pool Thérapies & Ateliers
- Edmond Etevenard, responsable du Pool Santé.

### La médecin responsable

- Dre Myriam Genoud

### L'organe de révision

- Fiduciaire Favre Révision SA

### L'association amie

- L'Association des Amis de la Fondation Echaud

La Fondation Echaud est membre de l'AVOP, d'INSOS Vaud et INSOS Suisse, ainsi que d'Utilité Publique Vaud. Elle est certifiée ISO 9001 et ISO 45001.



---

## FOCUS

---

### LES MOSAÏQUES

#### La confection de mosaïques dans le cadre des ateliers de développement personnel (ADP)

Cette activité de l'Espace Création tend vers plusieurs objectifs :

- passer un moment convivial en étant tous installés sans interruption à une même table, en réalisant ensemble une même tâche.
- travailler le visuel : recherche d'images et association de couleurs;
- travailler la motricité fine : découpe, déchirage et collage du papier;
- travailler le toucher : déchirage du papier, collages;
- travailler la communication et les échanges verbaux/oraux autour d'un sujet : s'arrêter sur une page intéressante d'un magazine, lire un chapitre, ce qui permet un moment propice à une ouverture à la communication, aux échanges et aux partages d'opinions de chaque personne souhaitant s'exprimer;
- travailler dans la durée sur un même projet, ce qui permet d'en percevoir une évolution étape par étape;
- recycler des matériaux existants et inutilisés pour les transformer en quelque

chose de nouveau et d'esthétique.

Le but initial de ce projet était de décorer certains couloirs de l'établissement avec des visages de chanteuses et chanteurs célèbres, en privilégiant une proximité avec le lieu où se déroule habituellement l'atelier musique, ceci afin d'aider les bénéficiaires à mieux se repérer dans l'espace.

Puis, au fil du temps, au gré de l'augmentation du nombre de mosaïques réalisées, il a été imaginé de les exposer dans un lieu leur offrant une plus grande visibilité pour tout le monde, afin d'en faire profiter un plus grand nombre de personnes.

Cette activité a pris place à différents moments, avec différentes personnes :

- les lundis matin, avec Marc P., Fathymah, Anick, Miguel et Christophe D., moment où chaque bénéficiaire a choisi individuellement la personnalité qu'il souhaitait réaliser en mosaïque, avec comme finalité de pouvoir l'installer dans sa chambre.
- les mercredis matin, avec le groupe de l'activité « La femme comme sujet », soit Emmanuelle, Laura M., Gwendoline et Léa, moment où il a été choisi, ensemble, de réaliser des mosaïques sur le thème des icônes féministes et des femmes célèbres.

Une des premières mosaïques réalisées dans cet espace fut un des auto-portraits de l'artiste Frieda Kahlo.

**Céline Ramphort et David Paccaud**  
Maîtres socioprofessionnels

- Les jeudis matin avec Jacqueline, Aloïs et Marc M., moment où le projet se réalise sous une forme un peu différente, à savoir au travers de la confection de mosaïques en capsules de limonades en aluminium et en bouchons de bouteilles en PET.

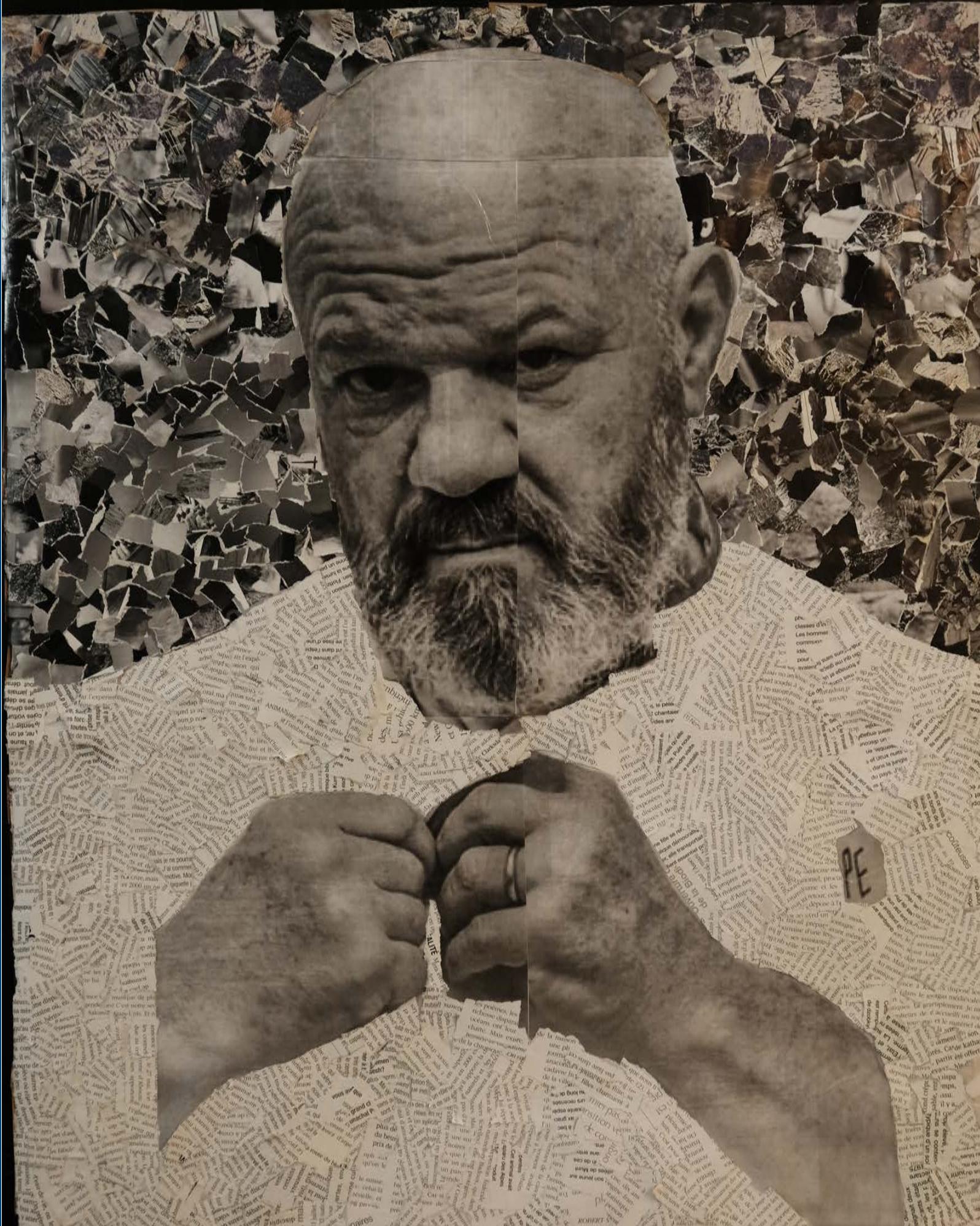
Le procédé reste ici toujours le même sur le fond, mais avec des étapes de fabrication un peu différentes, à savoir le lavage des matériaux, le tri par sorte et par couleur, puis une sélection dans des sachets en plastique séparés, pour ensuite en arriver au collage sur des plateaux en bois ou en carton.

Depuis le début de cette activité et au fil des mois, de nombreux aspects favorables ont été observés, ce en particulier quant au maintien et au développement des acquis des personnes participantes.

On relèvera également, « la cerise sur le gâteau », que les résultats suscitent beaucoup de compliments et d'intérêt de la part de toutes celles et ceux qui les admirent dans les couloirs de la Fondation Echaud. Alors, bientôt une expo ?

---

**CHIFFRES EN VRAC**  
**2021-2022****BÉNÉFICIAIRES****6** nouvelles admissions**35** ans de moyenne d'âge**19** ans : la plus jeune**71** ans : la doyenne**RESSOURCES HUMAINES****6** diplômés HES/ES**10** CFC d'ASE**1** AFP d'ASA**1** DAS MIS**1** MAS DIS**119** formations continues suivies**INFRASTRUCTURES****110'852** m<sup>3</sup> d'eau au compteur (site de Cugy)



## BILANS COMPARÉS

### AUX 31 DÉCEMBRE 2022 ET 2021

ACTIF	31.12.22	31.12.21
	CHF	CHF
<b>Actifs circulants</b>	<b>1 312 688,49</b>	<b>1 546 274,25</b>
Trésorerie	103 292,64	104 541,52
Caisse	8 564,85	7 503,95
Banque Cantonale Vaudoise c/c	18 349,91	29 646,85
Banque Raiffeisen c/c	76 377,88	67 390,72
<b>Réalisable</b>		
<b>Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services</b>	<b>941 247,05</b>	<b>822 787,53</b>
<b>Débiteurs résidants et institutions</b>	<b>904 791,95</b>	<b>802 889,65</b>
Débiteur DGCS	223 672,95	258 580,65
<b>Autres créances à court terme</b>	<b>681 119,00</b>	<b>544 309,00</b>
Débiteurs divers	19 731,60	3 185,68
<b>Stocks</b>	<b>19 731,60</b>	<b>3 185,68</b>
Stocks	16 723,50	16 712,20
	16 723,50	16 712,20
<b>Compte de régularisation</b>		
Actifs transitoires	268 148,80	618 945,20
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>887 235,71</b>	<b>902 460,96</b>
<b>Immobilisations financières</b>	<b>11 065,01</b>	<b>11 065,01</b>
Banque Raiffeisen garanties de loyers	11 065,01	11 065,01
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>837 915,70</b>	<b>848 889,95</b>
<b>Transformations En Budron</b>	<b>535 582,30</b>	<b>670 582,30</b>
Transformations En Budron	1 345 582,23	1 345 582,23
./. Fonds d'amort. Transformations En Budron	-809 999,93	-674 999,93
<b>Remise en état Sous-Bois Yverdon</b>	<b>28 160,10</b>	<b>0,00</b>
Remise en état Sous-Bois Yverdon	28 160,10	0,00
./. Fonds d'amort. Remise en état Sous-Bois	0,00	0,00

<b>Mobilier et agencement</b>	<b>193 732,30</b>	<b>74 394,85</b>
Mobilier et agencement	338 414,93	197 944,63
./. Fonds d'amort. Mobilier et agencement	-144 682,63	-123 549,78
<b>Machines et outillages</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Machines et outillages	0,00	14 865,00
./. Fonds d'amort. Machines et outillages	0,00	-14 865,00
<b>Informatique</b>	<b>60 501,00</b>	<b>73 996,00</b>
Informatique	187 319,95	178 145,95
./. Fonds d'amort. Informatique	-126 818,95	-104 149,95
<b>Véhicules</b>	<b>19 940,00</b>	<b>29 916,80</b>
Véhicules	155 382,60	160 382,60
./. Fonds d'amort. Véhicules	-135 442,60	-130 465,80
<b>Immeubles</b>	<b>38 255,00</b>	<b>42 506,00</b>
<b>Immeuble</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Immeuble	2 525 214,75	2 525 214,75
./. Fonds d'amort. Immeuble	-2 525 214,75	-2 525 214,75
<b>Immeuble extension Les Esserts</b>	<b>38 255,00</b>	<b>42 506,00</b>
Immeuble extension Les Esserts	6 272 485,74	6 272 485,74
./. Fonds d'amort.extension Les Esserts	-6 234 230,74	-6 229 979,74
<b>Bénéfice pour l'exercice</b>	<b>-63 595,53</b>	<b>-566 311,52</b>
Bénéfice pour l'exercice	-63 595,53	-566 311,52
<b>TOTAL</b>	<b>2 136 328,67</b>	<b>1 882 423,69</b>

## BILANS COMPARÉS

### AUX 31 DÉCEMBRE 2022 ET 2021

PASSIF	31.12.22	31.12.21
	CHF	CHF
<b>Capitaux étrangers</b>	<b>1 288 822,69</b>	<b>1 074 326,43</b>
<b>Dettes à courts termes</b>	<b>883 557,44</b>	<b>533 684,63</b>
<b>Dettes résultant d'achats de biens et de prestations de services</b>	<b>297 735,65</b>	<b>288 490,22</b>
Créanciers divers	297 735,65	288 490,22
<b>Dettes à courts termes portant intérêts</b>	<b>502 012,61</b>	<b>168 803,69</b>
Banque Cantonale Vaudoise c/c	367 012,61	33 803,69
Banque Cantonale Vaudoise, hypothèques	135 000,00	135 000,00
<b>Autres dettes</b>	<b>76 377,88</b>	<b>67 390,72</b>
Argent de poche aux résidents	76 377,88	67 390,72
<b>Passifs transitoires</b>	<b>7 431,30</b>	<b>9 000,00</b>
Passifs transitoires	7 431,30	9 000,00
<b>Dettes à longs termes portant intérêts</b>	<b>400 582,30</b>	<b>535 582,30</b>
Banque Cantonale Vaudoise, hypothèque	400 582,30	535 582,30
<b>Régularisation d'actif</b>	<b>4 682,95</b>	<b>5 059,50</b>
Ducroire	4 682,95	5 059,50
<b>Capitaux propres</b>	<b>847 505,98</b>	<b>808 097,26</b>
<b>Capital de fondation</b>	<b>200 000,00</b>	<b>200 000,00</b>
<b>Fonds de réserve affecté DGCS - opération remb. emprunt garanti</b>	<b>262 110,01</b>	<b>262 110,01</b>
<b>Fonds spéciaux</b>	<b>385 395,97</b>	<b>345 987,25</b>
Fonds de réserves affectés	135 717,76	99 309,04
Fonds pour immeubles et constructions	249 678,21	246 678,21
<b>TOTAL</b>	<b>2 136 328,67</b>	<b>1 882 423,69</b>

## COMPTES D'EXPLOITATION COMPARÉS POUR LES EXERCICES 2022 ET 2021

EXPLOITATION	2022	2021	
	CHF	CHF	
<b>RECETTES</b>			
Contributions résidants majeurs	3 326 830,55	<b>3 397 496,95</b>	-2,08%
Contributions cantons	12 478 565,35	<b>12 677 535,00</b>	-1,57%
Produits cafétéria/restaurant	50 418,85	<b>49 163,90</b>	2,55%
Autres produits d'exploitation	4 011,27	<b>305,57</b>	1212,72%
Contribution HES aux formations pratiques	6 240,00	<b>10 245,00</b>	-39,09%
Produits exceptionnels	39 844,20	<b>59 525,42</b>	-33,06%
<b>Total</b>	<b>15 905 910,22</b>	<b>16 194 271,84</b>	-1,78%
<b>DEPENSES</b>			
Salaires et frais du personnel	13 603 778,14	<b>13 427 339,14</b>	1,31%
Besoins médicaux	46 959,37	<b>49 757,21</b>	-5,62%
Alimentation	400 789,11	<b>398 505,02</b>	0,57%
Entretien	622 812,70	<b>619 417,89</b>	0,55%
Entretien réparation	319 651,78	<b>318 339,48</b>	0,41%
Intérêts hypothécaires	11 064,60	<b>13 292,00</b>	-16,76%
Eau et énergie	117 923,90	<b>108 664,90</b>	8,52%
Ecole et formation	65 006,56	<b>47 149,33</b>	37,87%
Bureau et administration	75 311,87	<b>68 272,82</b>	10,31%
Fournitures ateliers	11 931,45	<b>10 850,18</b>	9,97%
Assurances choses	52 263,55	<b>53 204,75</b>	-1,77%
Autres charges d'exploitation	54 245,20	<b>52 837,90</b>	2,66%
Frais utilisation installations	259 639,20	<b>259 639,20</b>	0,00%
Amortissements	188 029,65	<b>186 577,00</b>	0,78%
Intérêts et frais bancaires	12 907,61	<b>14 113,50</b>	-8,54%
<b>Total</b>	<b>15 842 314,69</b>	<b>15 627 960,32</b>	1,37%
Bénéfice pour l'exercice reporté au bilan	<b>63 595,53</b>	<b>566 311,52</b>	-88,77%

**HORS EXPLOITATION****RECETTES HORS EXPLOITATION**

Produits étrangers à l'exploitation	41 255,80	95 116,00	-56,63%
Prélèvements aux fonds	4 694,60	76 492,90	-93,86%
<b>Total</b>	<b>45 950,40</b>	<b>171 608,90</b>	<b>-73,22%</b>

**DEPENSES HORS EXPLOITATION**

Attributions : Fonds pour actions en cours	41 255,80	95 116,00	-56,63%
Différence décompte final DGCS 2021/2020	2 847,52	3 184,60	-10,58%
Charges étrangères à l'exploitation	1 847,08	73 308,30	-97,48%
<b>Total</b>	<b>45 950,40</b>	<b>171 608,90</b>	<b>-73,22%</b>

<b>Bénéfice pour l'exercice reporté au bilan</b>	<b>63 595,53</b>	<b>566 311,52</b>	<b>-88,77%</b>
--------------------------------------------------	------------------	-------------------	----------------



## DONATEURS **2021-2022**

### **Nos remerciements réitérés à:**

Alvarez Vanessa et Daniel

BCV

Boillat Claire-Lise

Botella Carine

Bouverat Guy

Bouverat Jean-Luc

Bovay Georges

Bovay Josiane et Michel

Cerebral

Chauderna Stephan Edouard

Chevalley Jean

Chuat Andrée

Cioffi Carmine

Commune de Cugy

Cueni Josef et Marlène

Divers dons reçus durant la Fête au Village de Cugy

Durussel Christian

FairGive

Favre Amédée

Fondation Anita Chevalley

Fondation Juchum

Fondation Simone et Daniel Gremaud

Gavillet Claude

Gavillet Gerald

Gerber Georges et Ella

Guerra-Bugnon Nicole

Guerry André

Isoz Arnaud

Jaquet Jean-Philippe

Jaquet Suzanne et Jean-Philippe

---

Jeanneret Elodie

---

Junod Raymond

---

Klee Max et Arlette

---

Koller Gerald

---

Logoz François

---

Loterie Romande

---

Loup Roland

---

Maillard Fioravera Nadia

---

Maillard-Dutoit Elisabeth et Marcel

---

Marazzi Silvio

---

Martine Mme

---

Menetrey SA

---

Mercier Jean-Philippe

---

Monnier-Guichard Jacques et Josiane

---

Mooser-Scheck Catherine

---

Morandi Christiane

---

Morandi Christiane et Renato

---

Murisier Christine et Serge

---

Nguyen Tang Luy

---

Nicod Huguette

---

OK Job

---

Progin Gaston et Longchamp Liliane

---

Ricchetti Danielle et Marcello

---

Ricchetti Kris

---

Rodriguez Cristina

---

Roethlisberger Jean-Marc

---

Rosando Catherine

---

Rotary Club Echallens

---

Ruch Erika

---

Saner Ursula

---

Silogplus AG

---

Société Vaud d'Utilité Publique

---

Solano Fiadeiro Victor

---

Videira de Frias Aderito

---

Vodoz Michel

---

VPOD Verband

---

Zbinden Lilian & Felix

---

Zund Georges

---

Zurcher Rosemarie

---

**Impressum:**

Rédaction et coordination: Kris Ricchetti

Conception graphique: Axelle Plantier

Réalisation graphique: Carmine Cioffi

Photo de couverture: Eric Baumgartner

© Photos: Carmine Cioffi

Mai 2023

« Depuis 1993, la Fondation Echaud accueille des personnes adultes polyhandicapées et atteintes de paralysie cérébrale »

FONDATION  
**ECHAUD**

Fondation Echaud | Chemin des Esserts 16 | 1053 Cugy  
021 731 01 01 | [info@echaud.ch](mailto:info@echaud.ch) | [www.echaud.ch](http://www.echaud.ch)