

RAPPORT D'ACTIVITÉ
2019-2020



TABLE

DES MATIÈRES

Mot du président	3
Mot du directeur	5
Structure et organisation	7
Départ à la retraite d'Andrée Resin	9
Chiffres en vrac	10
Le vécu de Vy-Dàn Tran Thang à la Fondation Echaud	12
Bilans et comptes d'exploitation	14
Donateurs	20

MOT

DU PRÉSIDENT

Mon dernier message en 2018 était placé sous les signes de la fierté et des réjouissances à l'occasion des 25 ans de notre Fondation, celui-ci sera plus à l'image de Janus.

Le Conseil de Fondation s'est réuni quatre fois durant l'année 2019, deux fois en présentiel et deux séances par voie circulaire en 2020. Tout en assurant les affaires courantes, il a continué à avancer sur le projet de réfection ou de remplacement des pavillons, projet pour lequel une annonce d'intention a été adressée au Canton.

Par rapport aux problèmes d'infiltration d'eau, toujours présents, du bâtiment Cook, nous avons convenu avec toutes les parties impliquées du choix d'un expert pour déterminer la cause de celles-ci.

A la fin de ses trois mois d'essai, Madame Elodie Marguerat Jeanneret a été inscrite en 2019 au Registre du commerce et reprend la responsabilité de l'Internat de Cugy en tant que directrice adjointe, en remplacement de Monsieur Nicolas Bourgeois qui nous a quitté durant l'année 2018.

Le Conseil de Fondation a pris congé, au début 2020 de Madame Andrée Resin, directrice adjointe, qui a pris sa retraite après 10 ans d'activités avec un engagement sans faille à la tête du Centre d'accueil de jour et des unités décentralisées, tout en ayant occupé auparavant différentes autres activités au sein de notre



Fondation. Pour la remplacer, nous avons engagé au 1er mars 2020 Monsieur Carmine Cioffi, qui a intégré l'équipe de direction de la Fondation Echaud.

Enfin, au sein du Conseil de Fondation, Madame Elena Musio nous a présenté sa démission pour des raisons professionnelles. Pour suppléer à son départ, le Conseil de Fondation a accueilli Madame Catherine Kolb en tant que secrétaire.

L'autre face de Janus a marqué l'année 2020 par la pandémie liée au virus Covid-19. Au nom du Conseil de Fondation, nos remerciements vont à tout le personnel et la direction, qui grâce à votre professionnalisme et engagement, votre respect et application des directives et mesures dans la Fondation ou en dehors de celle-ci, ont permis de protéger les bénéficiaires. Nous savons à quel point la situation n'a pas été facile, mais grâce à vous tous, la Fondation Echaud a traversé cette crise sanitaire dans les meilleures conditions possibles.

Mes pensées vont également aux résident-e-s et aux externes qui ont dû accepter les différentes mesures mises en place, au dévouement et le soutien des familles mais également à tout le travail effectué par les bénévoles (fortement limités en 2020), les partenaires privés, associatifs et étatiques, les donateurs, les autorités de notre canton et bien sûr, l'Association des Amis de la Fondation Echaud. Nous vous exprimons, à toutes et tous, notre plus sincère reconnaissance.

Nous vous souhaitons une belle lecture de ce rapport, qui saura vous convaincre du dynamisme et de la richesse sur le plan humain de notre Fondation. Dès que la situation sanitaire le permettra à nouveau, n'hésitez pas à venir nous rendre visite, nous vous accueillerons avec grand plaisir!

Philippe Muggli

Président du Conseil de Fondation

MOT

DU DIRECTEUR

L'un des inconvénients principaux au moment de rédiger le mot du directeur d'un rapport d'activité portant sur deux années est la nécessité de se projeter plus loin en arrière dans le temps, avec ce que cela peut supposer comme difficultés.

L'un des avantages en revanche, est la possibilité que cela offre de mettre, dans un même écrit, deux années en perspective, de les comparer, sans pour autant chercher à en mettre une plus en avant que l'autre.

Force est toutefois de constater que l'exercice prend une tournure toute particulière pour les années 2019 et 2020.

Si je ne devais retenir que deux éléments emblématiques pour chacune d'entre elles, ce serait l'organisation du Festivalavida en 2019 et, sans surprise, la pandémie de Covid-19 et ses implications en 2020. Diamétralement opposés au demeurant, ces deux « événements » ont pourtant à mes yeux deux importants dénominateurs communs : l'impact sur la vie des personnes accueillies au sein de la Fondation Echaud et l'implication des personnes qui y travaillent.

Le Festivalavida a permis aux résidents d'accueillir chez eux, dans des proportions plus importantes que précédemment, le monde extérieur pour des moments de fête en musique. A l'inverse, la pandémie de Covid-19 leur a, par la force des choses, imposé un éloignement

physique des lieux publics et de la société en général, sans compter les impacts sur la vie de famille.

Le Festivalavida a une fois encore mis en évidence l'investissement des collaboratrices et des collaborateurs dans la concrétisation d'un événement extraordinaire de la vie quotidienne des bénéficiaires et contribué à alimenter un fort sentiment d'appartenance. La pandémie de Covid-19 a mis en évidence leur abnégation et leur état d'esprit exceptionnel dans la difficulté et l'adversité.

Dans les deux cas, les personnes accueillies au sein de la Fondation Echaud ont une fois encore démontré leurs qualités, leurs ressources exceptionnelles et leur humanité, avec ce qu'elle suppose évidemment de fragilité, mais surtout de force. Je ne peux que les admirer.

2021 est déjà là et il faut penser au présent, dont le virus fera, semble-t-il, encore partie quelques temps.

Il faut aussi penser à l'avenir et c'est probablement celui des infrastructures existantes qui nous occupera pour une bonne partie, en particulier dans le cadre du projet de renouvellement des structures pavillonnaires d'origine qui vont sur leurs 30 ans. Une intention de projet est déjà entre les mains des organismes étatiques concernés et nous espérons pouvoir nous lancer prochainement dans cette aventure !

Je vous souhaite beaucoup de plaisir dans la découverte de ce rapport qui, je l'espère, saura vous communiquer un fragment de l'énergie et de la vie que l'on trouve au quotidien à la Fondation Echaud, lieu de respect, d'équité et de considération.

Kris Ricchetti

Directeur de la Fondation Echaud



STRUCTURE ET ORGANISATION

Situation au 01.12.2020

LE CONSEIL DE FONDATION

- Philippe Muggli, président
- Stéphane Despont, vice-président
- Catherine Kolb, secrétaire
- Sonya Butera
- Olivier Constantin
- Olivier Lamy
- Markus Mooser
- Jean-Marie Petoud
- Pierre-Yves Zimmermann

LA DIRECTION

- Kris Ricchetti, directeur
- Elodie Marguerat Jeanneret, directrice adjointe responsable de l'Internat de Cugy
- Carmine Cioffi, directeur adjoint responsable du Centre d'accueil de jour et des Appartements

LES RESPONSABLES DE POOLS

- Gabrielle Pittet, responsable du Pool Internat
- Isabelle Delhaye, responsable du Pool Thérapies & Ateliers
- Delphine Pernin, responsable du Pool Centre d'accueil de jour et des Appartements
- Edmond Etevenard, responsable du Pool Santé

LA MÉDECIN RESPONSABLE

- Dre Myriam Genoud

L'ORGANE DE RÉVISION

- Fiduciaire Favre Révision SA

L'ASSOCIATION AMIE

- L'Association des Amis de la Fondation Echaud

La Fondation Echaud est membre de l'AVOP, d'INSOS Vaud et INSOS Suisse, ainsi que de la SVUP. Elle est certifiée ISO 9001 et ISO 45001.





DÉPART À LA RETRAITE D'ANDRÉE RESIN

27 ans de fidélité sans failles, voilà ce qui pourrait résumer la carrière d'Andrée Resin à la Fondation Echaud.

27 années au cours desquelles elle a occupé différents postes, de lingère à directrice adjointe, en passant par maîtresse socioprofessionnelle, pour ne citer que ces quelques exemples.

Différents postes il y a eu, mais s'il ne fallait retenir qu'un seul rôle, celui qui vient souvent à l'esprit en premier lorsque l'on pense à Madame Resin, c'est celui de maman. Pas la maman anxieuse qui veut tout contrôler de la vie de ses enfants, non : une maman aimante, soucieuse du bien-être de chacun, généreuse et toujours prête à offrir son appui et son aide, sans attendre de contrepartie, donc de manière totalement désintéressée, uniquement par bonté d'âme.

Nous aurons encore bien des occasions de profiter de sa présence, de son énergie et de son expérience, et nous nous en réjouissons.

Maintenant est venu le temps de la retraite, afin de pouvoir profiter encore plus de sa famille et de ceux qu'elle aime.

Nous lui adressons un immense merci et nous lui souhaitons le meilleur pour la suite !

CHIFFRES EN VRAC

DIVERS

DIPLÔMES

2

diplômes ES (ARPIH)

6

CFC d'Assistant socio-éducatif (ASE)

1

CFC de Cuisinier

1

CFC d'Agent d'exploitation

INTENDANCE

6'480

rouleaux

de papier toilette utilisés, soit

1'620'000

feuilles utilisées!

CUISINE

7 types de régimes différents qui engendrent

plus de **70%**

d'adaptation du menu (par exemple texture modifiée ou manger-main)

Plus de

45'000

repas par an

1'040 kg

de carottes

260 kg

d'oignons par an

CHIFFRES EN VRAC

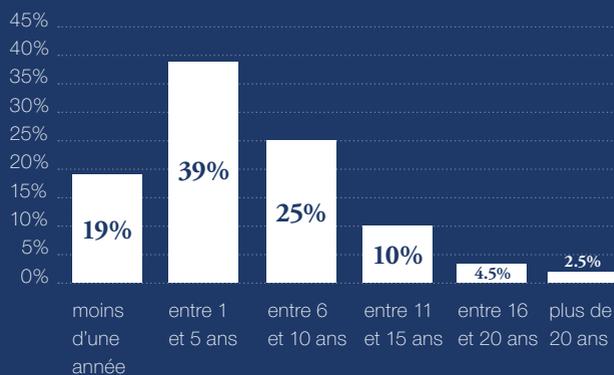
RESSOURCES HUMAINES

La Fondation Echaud compte

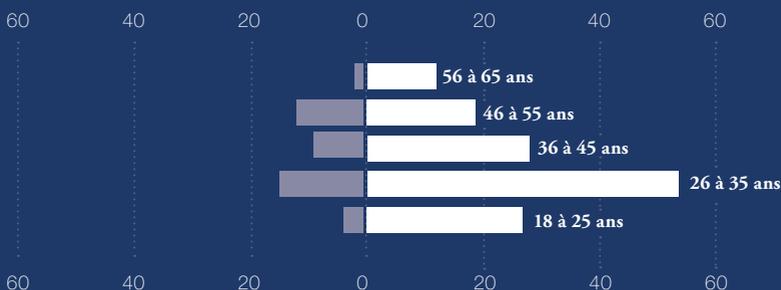
12

nationalités différentes
parmis les collaborateurs.

ANCIENNETÉ DES COLLABORATEURS



PYRAMIDE DES ÂGES **H** **F**

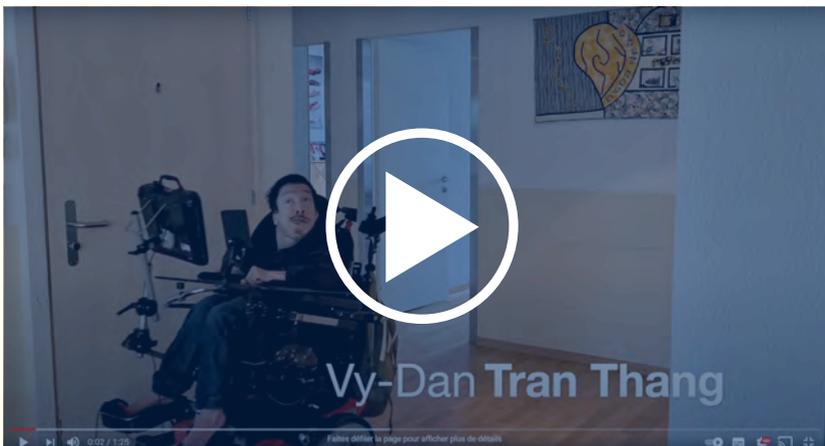


LE VÉCU DE VY-DÀN TRAN THANG À LA FONDATION ECHAUD

Arrivé en 1994 à la Fondation Echaud, Vy-Dàn Tran Thang a toujours impressionné son entourage par la dextérité dont il fait preuve avec ses pieds. Ne pouvant utiliser ses mains, c'est avec ses membres inférieurs qu'il pilote son fauteuil roulant électrique et qu'il communique.

Mais c'est surtout son humour et sa bonne humeur constante qui font de lui une personne appréciée de tous.

A bientôt 47 ans, ralenti par son handicap dans sa mobilité, il n'en perd pas moins son sourire et son sens de la blague, comme vous le constaterez dans cette courte vidéo :





BILANS COMPARÉS

AUX 31 DECEMBRE 2020 ET 2019

ACTIF	31.12.20	31.12.19
	CHF	CHF
Actifs circulants	1'186'568.73	1'819'100.40
Trésorerie	294'745.18	781'809.55
Caisse	7'466.85	8'461.85
Poste	0.00	21'108.90
Banque Cantonale Vaudoise c/c	224'041.10	708'414.15
Banque Raiffeisen c/c	63'237.23	43'824.65
Réalisable	822'962.00	955'178.60
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	800'369.85	926'633.10
Débiteurs résidents et institutions	222'431.85	251'952.10
Débiteur DGCS	577'938.00	674'681.00
Autres créances à court terme	3'622.45	3'993.70
Débiteurs divers	3'622.45	3'993.70
Stock	18'969.70	24'551.80
Stock	18'969.70	24'551.80
Compte de régularisation		
Actifs transitoires	68'861.55	82'112.25
Actifs immobilisés	1'012'854.31	1'128'603.87
Immobilisations financières	11'065.01	11'064.09
Banque Raiffeisen garanties de loyer	11'065.01	11'064.09
Immobilisation corporelles	1'001'789.30	1'117'539.78
Transformations en Budron	805'582.30	940'582.30
Transformation En Budron	1'345'582.23	1'345'582.23
./. Fonds d'amort. Transformations En Budron	-539'999.93	-404'999.93
Mobilier et agencement	93'110.00	115'631.08
Mobilier et agencement	194'183.78	194'183.78
./. Fonds d'amort. Mobilier et agencement	-101'073.78	-78'552.70
Machines et outillages	2'020.00	4'090.00
Machines et outillages	14'865.00	14'865.00
./. Fonds d'amort. machines et outillages	-12'845.00	-10'775.00

Informatique	101'077.00	52'725.60
Informatique	178'145.95	113'742.95
./.. Fonds d'amort. Informatique	-77'068.95	-61'017.35
Véhicules	0.00	4'510.80
Véhicules	130'465.80	130'465.80
./.. Fonds d'amort. Véhicules	-130'465.80	-125'955.00
Immeubles	0.00	0.00
Immeuble	2'525'214.75	2'525'214.75
./.. Fonds d'amort. Immeuble	-2'525'214.75	-2'525'214.75
Immeuble extension Les Esserts	0.00	0.00
Immeuble extension Les Esserts	6'229'979.74	6'229'979.74
./.. Fonds d'amort. extension Les Esserts	-6'229'979.74	-145'388.40
Bénéfice pour l'exercice	-203'746.60	-593'209.76
Bénéfice pour l'exercice	-203'746.60	-593'209.76
Total	1'995'676.44	2'354'494.51

BILANS COMPARÉS

AUX 31 DECEMBRE 2020 ET 2019

PASSIF	31.12.20	31.12.19
	CHF	CHF
Capitaux étrangers	1'209'386.88	1'569'442.71
Dettes à court terme	533'745.08	719'488.91
Dettes résultant d'achats de biens et de prestations de services	288.359.70	377'658.86
Créanciers divers	288'359.70	377'658.86
Dettes à court terme portant intérêts	174'148.15	290'005.40
Banque Cantonale Vaudoise, prêt équip.	39'148.15	155'005.40
Banque Cantonale Vaudoise, hypothèques	135'000	135'000
Autres dettes	63'237.23	43'824.65
Argent de poche aux résidents	63'237.23	43'824.65
Passifs transitoires	8'000	8'000
Passifs transitoires	8'000	8'000
Dettes à long terme portant intérêts	670'582.30	844'894.30
Banque Cantonale Vaudoise, hypothèque	670'582.30	805'582.30
Banque Cantonale Vaudoise, prêt équip.	0.00	39'312.00
Régularisation d'actif	5'059.50	5'059.50
Ducroire	5'059.50	5'059.50
Capitaux propres	786'289.56	785'051.80
Capital de fondation	200'000	200'000
Fonds de réserve affecté DGCS - opératon remb. emprunt garanti	262'110.01	262'110.01
Fonds spéciaux	324'179.55	322'941.79
Fonds pour actions en cours	70'094.51	68'856.75
Fonds pour camps de vacances	7'406.83	7'406.83
Fonds pour actions futures	246'678.21	246'678.21
TOTAL	1'995'676.44	2'354'494.51

COMPTES D'EXPLOITATION COMPARÉS

POUR LES EXERCICES 2020 ET 2019

	2020	2019	
	CHF	CHF	
RECETTES			
Contributions résidents majeurs	3'403'007.55	3'356'483.35	1.39%
Contributions cantons	12'042'553.00	12'582'834.50	-4.29%
Produits cafétéria/restaurant	41'511.00	52'945.50	-21.60%
Autres produits d'exploitation	463.29	9'063.95	-94.89%
Contribution HES			
aux formations pratiques	11'280.00	13'731.95	-17.86%
Produits exceptionnels	18'325.35	11'564.65	58.46%
Total	15'517'140.19	16'026'623.90	-3.18%
DEPENSES			
Salaires et frais du personnel	13'164'689.55	13'212'746.25	-0.36%
Besoins médicaux	49'508.83	43'461.07	13.92%
Alimentation	377'137.43	399'066.50	-5.50%
Entretien	605'224.75	608'718.75	-0.57%
Entretien réparation	304'077.28	322'538.38	-5.72%
Intérêts hypothécaires	15'519.60	17'747.00	-12.55%
Eau et énergie	94'730.70	109'916.55	-13.82%
Ecole et formation	56'582.67	63'086.76	-10.31%
Bureau et administration	74'824.47	75'419.07	-0.79%
Fournitures ateliers	11'186.51	11'996.58	-6.75%
Assurances choses	57'927.45	61'492.75	-5.80%
Autres charges d'exploitation	50'199.45	51'173.80	-1.90%
Frais utilisation installations	257'548.35	248'395.80	3.68%
Amortissements	180'153.48	191'237.90	-5.80%
Intérêts et frais bancaires	14'083.07	16'416.98	-14.22%
Total	15'313'393.59	15'433'414.14	-0.78%
Bénéfice/Perte subventionnable			
pour l'exercice	203'746.60	593'209.76	-65.65%

COMPTES D'EXPLOITATION COMPARÉS

POUR LES EXERCICES 2020 ET 2019

	2020	2019	
	CHF	CHF	
RECETTES HORS EXPLOITATION			
Produits étrangers à l'exploitation	6'822.00	76'324.00	-91.06%
Prélèvements aux fonds	5'584.24	133'020.42	-95.80%
Total	12'406.24	209'344.42	-94.07%
DEPENSES HORS EXPLOITATION			
Attributions: Fonds pour actions en cours	6'822.00	76'324.00	-91.06%
Différence décompte final DGCS 2019/2018	1'615.24	-2'458.67	-165.70%
Charges étrangères à l'exploitation	3'969.00	135'479.09	-97.07%
Total	12'406.24	209'344.42	-94.07%
Bénéfice/Perte subventionnable			
pour l'exercice	203'746.60	593'209.76	-65.65%



DONATEURS

2019-2020

Adami Josette

Adecco

Amaudruz Corinne

AS Aufzüge AG

ASBE

Association de développement de la Région Gros-de-Vaud

Association du Centre Froideville

Bain Viktoria et Oleksiy

Bancal Anouk et Samuel

BCV

Biedermann Susanne

Bioley Gisèle

Blanchoud Josette et Jean-Jacques

Bouverat Arnaud

Bovay Georges

Carrosserie Scheidegger+Jaccottet SA

Chuat Andrée

Commune de Bretigny

Commune de Boussens

Commune de Montilliez

Dosim SA

Dubuis Nicolas & Christophe

Ducommun-dit-Verron Ariane et Michel

Durussel Christian

Entr.forestièrè Daniel Ruch

Etter Pierre François

Félix Simone

Ficostim SA

Fischer et Vuagniaux

Fondation Assura

Fondation Cérébral Suisse

Frech Jean-Paul

Fridez Claire et Pierre

Gavillet Antoinette

Gendre Christian et Véronique

Georges Demierre+Fils SA

Gerber Rolf Georges

Goetz Ernest

Ifomob SA

Jaccoud Claude

Jaquet Jean Philippe

Jaunin Jacky

JeanFavre SA

Jebali Danièle et Adel

Junod Maria et Jean-Pierre

Junod Raymond

Lamy Olivier

Lassueur Eric

LBG

Le Restaurant du Moulin

LM Constructions SA

L'Orée des Bois, Traykova Nadia

Maillard-Dutoit Elisabeth et Marcel

Mamie-Bardocz Georgette et François

Marazzi Stéphane et Jocelyne

Martin Roger

Martin-Gotraux Antoinette et Edouard

Mazzamuto Janine Charlotte

Meier Antoine

MEM SA

Mieville André

Molino Maceiras Maria José

Moll Ingrid

Murisier Christine et Serge

Murisier-Jaton Rejane

Nicod Hugnette

Omnisoftory

Ortho-Kern

Ortho-Lotz Sàrl

Ortho-Reha Wallner SA

Ottonin Arnold

Papechal SA

Pharmacie Grognoz
Polymatic SA
Publicare
Raiffeisen Gros-de-Vaud
Rastoldo Roland
Retraites Populaires
Reymond Bernard
Ricchetti Danielle et Marcello
Rodriguez Cristina
Roduit SA
Rotary Club
RRG
Ruch Erika
Samsic Emploi SA
Santschy Patric
Saunier Thierry
Schnyder Gabrielle
Services Industriels de Lausanne
SG M+R SA
SGS
Simond Jean-Claude
Société Vaudoise d'utilité publique
Stoudmann Georgette
Telcomex ICS Sàrl
Trost Jean-Marc
Valeur Plus
Vider a Aderito
Vienet Marianne et Marcel
Viscari Laurence et Olivier
Vittoz Roger
Vodoz Michel
Wetzel Frédéric
Zbinden Michel

« Depuis 1993, la Fondation Echaud accueille des personnes adultes
polyhandicapées et atteintes de paralysie cérébrale »

FONDATION
ECHAUD

Fondation Echaud | Chemin des Esserts 16 | 1053 Cugy
021 731 01 01 | info@echaud.ch | www.echaud.ch