
RAPPORT ANNUEL
2015-2016



FONDATION
ECHAUD

TABLE

DES MATIÈRES

Mot du président	5
Mot du directeur	6
Comité de rédaction du journal des Esserts	8
Structures décentralisées d'Yverdon-les-Bains	11
Centre d'accueil de jour	12
Dons 2015-2016	14
Bilan comparés aux 31 décembre 2016 et 2015	18
Comptes d'exploitation comparés pour les exercices 2016 et 2015	22



MOT DU PRÉSIDENT

Accepter la présidence du Conseil de Fondation au 1er janvier 2016 a été un nouveau défi à relever pour moi, que je n'aurais pas accepté sans la certitude de pouvoir compter sur l'aide d'une équipe engagée et motivée autour de moi.

Je tiens à remercier ici Monsieur Eric Loup, Président du Conseil de Fondation durant près de 20 ans, pour ses précieux conseils et son soutien pendant mes premières semaines, ainsi que pour sa contribution efficace à la bonne marche de notre institution durant toutes ces années. Mes remerciements vont également à la Direction pour son engagement ainsi qu'aux collaborateurs motivés et à tous les résidants pour leur accueil chaleureux.

Le Conseil de Fondation compte aussi un nouveau membre depuis le début de l'année 2016 en la personne de Monsieur Markus Mooser, Ingénieur diplômé EPFL/SIA, Architecte EIG et Syndic de Bretigny-sur-Morrens. Nous lui souhaitons la cordiale bienvenue et beaucoup de satisfaction au sein du Conseil.

Après de grands travaux d'aménagement, notre Centre d'Accueil de Jour a accueilli ses premiers résidants en septembre 2015, dans des lieux adaptés au Mont-sur-Lausanne et y a fêté ses 10 ans d'existence en juillet 2016, avec de nombreux participants, lors d'une sympathique soirée estivale.

2016 aura été une année de visibilité et d'inté-

gration pour notre institution, particulièrement en mai, grâce à l'initiative et la détermination de Monsieur Steve Birbaum, enseignant à Cugy.

Il a réuni soixante élèves et quatre de nos résidants dans un spectacle de cirque rempli d'émotion et de magie, qui a d'ailleurs débouché sur de véritables amitiés, entre les élèves et nos résidants, au fil des répétitions.

Le Conseil de Fondation s'est réuni quatre fois durant l'année en traitant des affaires courantes mais également des travaux de réfection du bâtiment Cook, nécessaires à la suite d'infiltrations d'eau. Ceux-ci sont désormais terminés, les échafaudages enlevés et la nouvelle teinte met en valeur la façade de la Fondation Echaud.

La richesse d'une Fondation comme la nôtre repose sur un personnel administratif c'est certain, mais également grâce à tout le travail effectué par les bénévoles, collaboratrices et collaborateurs, familles, partenaires privés, associatifs et étatiques, donateurs, qui, tous à leur façon, permettent d'offrir à nos résidants un cadre de vie agréable.

Je ne vais pas oublier les Amis de la Fondation Echaud, pour leur soutien indéfectible et sans lesquels de nombreuses activités ou sorties ne seraient tout simplement pas possibles.

Au plaisir de vous croiser dans les murs de la Fondation.

Philippe Muggli

MOT DU DIRECTEUR

Quelques lignes de texte parviendront-elles à résumer au mieux la vie d'un établissement tel que la Fondation Echaud ? Il est bien évident que non, mais espérons que ce qui suit contribuera à ce que chacun puisse se créer sa propre photographie, son propre instantané, car c'est bien de cela dont il s'agit ici.

L'année 2015 a notablement été marquée par le départ de M. Alban Resin vers de nouveaux défis, ce après 10 ans à la direction de la Fondation. Alban a profondément changé le visage de l'établissement, sans jamais laisser renier son essence profonde ; il lui a permis de grandir et d'offrir toujours plus de possibilités aux personnes que nous accueillons. Je profite donc de ces quelques lignes rétrospectives pour lui réitérer nos plus chaleureux remerciements pour tout cela.

Quelque peu avant son départ, la Fondation s'est lancée, suite à divers audits et analyses institutionnelles, dans une réflexion en profondeur sur certains aspects de ses fondamentaux et de son fonctionnement, que ce soit au niveau de l'articulation entre le domaine socio-éducatif et celui des soins ou concernant sa gestion administrative ; des travaux encore en cours et que nous nous réjouissons de pouvoir mener à bien, ce toujours au bénéfice des personnes

accueillies, dans le respect de qui elles sont, de ce qu'elles sont, dans leur unicité.

L'année 2016, quant à elle, a également eu son lot d'analyses et de travaux, d'un autre genre, que ce soit via le traditionnel audit Qualité annuel, des inspections de nos sites par la Coordination Interservices de Visites en Etablissements Sanitaires et Sociaux (CIVESS) ou une visite du Comité de Révision pour les mesures de contraintes (CoRév), tout ceci dans un esprit d'amélioration constant de la qualité des prestations aux personnes et « d'outillage » des professionnels pour mener à bien notre mission.

Les résidents et collaborateurs du site de Cugy ont en outre dû composer durant plusieurs semaines avec un chantier de réfection des façades d'un de nos bâtiments, échafaudages et quelques nuisances à la clé, mais pour un résultat à la hauteur de nos espérances. Profitant de cette actualité, il a également été question du devenir des pavillons d'origine de l'établissement qui, au bout de plus de 23 ans d'existence, nécessiteront eux aussi, dans le futur, quelques sérieux rafraîchissements et améliorations.

2016 a également coïncidé avec l'anniversaire des 10 ans de notre externat, devenu depuis Centre d'Accueil de Jour, bénéficiant depuis

septembre 2015 de locaux flambants neufs au Mont-sur-Lausanne.

Ainsi, la Fondation Echaud, dans son élan, a encore légèrement grandi ces 2 dernières années, occupe de « nouveaux territoires » et affirme encore sa volonté de demeurer une actrice de premier plan dans l'accueil de personnes adultes en situation de polyhandicap, qui restent toujours bel et bien, au gré des saisons et des événements, notre véritable fil rouge.

Un grand merci à vous tous, qui de près ou de loin, faites partie de la vie de la Fondation Echaud.

Kris Ricchetti



COMITÉ DE RÉDACTION DU JOURNAL DES ESSERTS

Notre quotidien est rythmé, tout au long de l'année, par différents évènements : Tandem-ski, Cimgo, Semaines Vertes, séjours vacances, Fête annuelle, Brunch de la St-Nicolas, Fête de Noël.

En 2015, nous avons, grâce au Centre de Loisirs, eu la chance d'avoir un spectacle haut en couleurs de chanteurs-danseurs Amérindiens venus tout droit du Texas. Nous avons reçu la chanteuse Eve Angeli à notre Fête annuelle. Ce soir-là, nous avons aussi présenté un défilé de chapeaux (faits maison !) sur le thème d'Alice au Pays des Merveilles. L'équipe des Ateliers nous a par ailleurs aussi offert un concert du chanteur vaudois K, qui nous a fait une merveilleuse prestation.

L'année 2016 a été riche en émotions, celles que nous ont procurées Anne-Sophie, Aloïs, Anick et David lors de leur spectacle sous le chapiteau du cirque avec les élèves de Cugy. Jacqueline et Marc nous ont présentés une magnifique exposition de leurs peintures et dessins réalisés dans le cadre de l'art-thérapie avec Janine Eichenberger. Nous avons terminé l'année en beauté en revisitant le Petit Prince de Saint Exupéry sous forme d'un petit film pour la Fête de Noël.

Pour nous, résidents, c'est mieux de participer en préparant un défilé ou une autre animation. Nous nous sentons ainsi plus impliqués dans la vie de la Fondation.

Pour l'équipe de rédaction du Journal des Esserts, Léa Hediguer, Guy Bouverat, Eric Baumgartner et Cyril Guillaume-Gentil





STRUCTURES DÉCENTRALISÉES D'YVERDON-LES-BAINS

Durant les années 2015 et 2016, les structures décentralisées d'Yverdon ont vécu de belles réalisations dans différents domaines.

A l'Appartement Sous-Bois, l'ouverture au quartier avec l'utilisation d'un local d'atelier dans l'immeuble pour offrir aux résidents et aux enfants du quartier l'opportunité de se rencontrer et d'élaborer des petits travaux manuels, ce afin de consolider l'intégration sociale de nos résidents, but inscrit dans le concept d'accompagnement des structures d'Yverdon. La réflexion institutionnelle, avec chacun des 4 résidents de l'Appartement Sous-Bois qui a bénéficié de la démarche de Recherche-Action que la Fondation a mis en place dès 2010. Axé sur la communication ces dernières années, chaque résident bénéficie désormais d'un classeur spécifique compilant de précieux éléments, soit sur le mode de communication de la personne elle-même, soit sur l'alimentation, etc. Chaque accompagnant peut ainsi se baser sur ces supports pour mieux accompagner la personne dans sa vie de tous les jours. La vie en appartement, avec plusieurs ateliers qui ont vu le jour ou sont encore en train de se mettre en place, tels que l'Atelier Zen, l'Atelier Pain, l'Atelier

Créativité, l'Atelier Film, visant tous au développement personnel des résidents. Des loisirs, avec un grand voyage, une croisière en mer Méditerranée, qui a pu être réalisé grâce à une excellente collaboration entre les familles des résidents, ayant rassemblé des fonds dans cette optique, l'équipe éducative et la direction de la Fondation. De plus, un programme bien établi et fourni en concerts et festivals a permis et permet encore de favoriser le développement culturel personnel pour les résidents accueillis.

Concernant la Maison Rue Neuve, structure plus récente que l'Appartement Sous-Bois, les mêmes buts qu'évoqués plus haut sont poursuivis, en les adaptant aux 4 autres personnes accueillies.

Ces 2 dernières années ont été pleines de péripéties, parfois belles, parfois plus tristes, avec des départs, des arrivées, un décès... Cela fait bel et bien partie d'une vie normale, avec la seule composante immuable qu'est le Changement, quand bien même est présent un handicap, avec, en filigrane, cette volonté de la Fondation Echaud de rendre la personne accueillie, le plus possible actrice de sa propre vie.

CENTRE D'ACCUEIL DE JOUR

Le Centre d'Accueil de Jour a pris possession de nouveaux locaux au Mont-sur-Lausanne le 14 septembre 2015. Tout le monde s'est investi avec enthousiasme dans les déménagements, les divers aménagements et la décoration, afin de proposer un environnement agréable et fonctionnel à chacun.

Les actuels 3 lieux d'accueil ont bien investi les locaux et chacun a été au final ravi de ce changement. De nouvelles personnes nous ont rejoint depuis et, très vite, le premier semestre 2016 a vu se mettre en place des activités et différents ateliers de développement personnel ; la convivialité entre les groupes a permis d'organiser les fêtes d'Halloween, de Noël, ainsi que des sorties aux bains, au bord du lac, au bowling, pour ne citer que ces quelques exemples.

Le second semestre 2016 a été marqué par certains mouvements au sein des équipes, notamment en lien avec pas moins de 3 maternités ! Des nouvelles réjouissantes qui ont en parallèle nécessité que les équipes adaptent leur fonctionnement, ce qu'elles ont réussi à faire avec brio.

Un partenariat s'est établi avec un voisin du Centre d'Accueil de Jour, à savoir le restaurant «3T by Steph», notamment au travers de l'accueil par ce dernier, dans son équipe de cui-

sine, d'un de nos externes, à raison d'une fois par semaine.

De nouveaux ateliers ont vu le jour au fil du temps : lingerie, couture, café-journal avec Pauline du Centre de Loisirs de la Fondation, etc. La vie du Centre d'Accueil de Jour a été ponctuée par de nouveaux événements tels qu'une activité «Chasse à l'œuf», le carnaval, l'Euro 2016 de foot, les anniversaires.

Comme déjà évoqué par ailleurs, nous avons donc fêté les 10 ans de la structure, 10 ans depuis la création de l'externat d'origine jusqu'à ce jour, avec les personnes accueillies, leurs familles, d'anciens collaborateurs et bien entendu toute l'équipe actuelle. Ce fut un agréable moment de partage et de bonne humeur.

L'été 2016 a été jalonné de différentes sorties intergroupes : luge d'été, Rollfiet au bord du lac, pêche adaptée, visite de zoo, de musées, etc.

Dès la rentrée de septembre 2016, 3 nouveaux externes ont été accueillis, augmentant ainsi le nombre de places d'accueil de jour jusqu'à 21. La vie du Centre d'Accueil de Jour a ensuite repris son cours habituel autour des ateliers et activités diverses, dans l'attente des fêtes et événements suivants, ainsi que le retour de nos 3 nouvelles mamans !



DONS

2015-2016

Date écriture	Libellé	Montant
25.03.15	Fondation aide sociale Loterie Romande, don	95'194.00
05.05.15	Raiffeisen Assens, don	10'000.00
30.01.15	Cerebral, don bungalows	10'000.00
30.12.16	Fondation Divesa soutien projet "Bien-être"	7'000.00
06.09.16	Samsic, partenariat Fête Annuelle	2'000.00
16.12.15	Gavillet, don	1'000.00
20.08.15	ADV Constructions SA, don Fête annuelle	1'000.00
10.09.15	Vaudoise Assurances, don Fête Annuelle	1'000.00
19.09.16	Vaudoise, don Fête Annuelle	1'000.00
04.12.15	Paroisse Haut-Talent, don décès Meylan P-A	883.45
09.11.15	Delorme Jean-François, don	689
31.07.15	Helium Fivaz J-J et Villard J-L, partenaire or	500
31.07.15	JeanFavre et Fils SA, partenaire or	500
18.08.15	Banque Raiffeisen Gros-de-Vaud	500
31.08.15	Commune Cugy, don Fête Annuelle	500
31.08.15	RRG Léman SA, don Fête Annuelle	500
16.09.15	Val-com, don Fête Annuelle	500
16.10.15	Ortho-Reha Wallner SA, don	500
21.12.16	Lausanne Chapter Club Harley-Davidson, don	500
15.07.16	RRG Léman SA, don	500
25.07.16	Omnisoftory, don	500
25.07.16	Raiffeisen Gros-de-Vaud, don	500
29.07.16	Jeanfavre SA, partenaire or	500
19.08.16	Ortho-Lotz Sàrl, soutien Fête Annuelle	500
09.11.16	ADV, partenariat Fête Annuelle	500
11.11.16	Ortho-Reha Wallner SA, partenariat	500
31.08.15	Bee Design SA, don Fête Annuelle	300
31.12.15	Junod Raymond, don	250
23.12.15	Fontannaz Pierre,don décès Cyrille Fontannaz	210
12.01.15	Don Cathy Mooser	200
18.11.15	Duvoisin Maryline, don deuil Jean-L Jaquemet	200
18.11.15	Petits animaux Yverdon, don deuil Jaquemet	200
24.12.15	Omnisoftory Engineering, don	200
04.08.15	Garage Dind SA, partenaire argent	200
05.08.15	Meditec SA, partenaire argent	200
10.08.15	Les Fils de Sylvestre Pilloud, don Fête Annuelle	200
31.08.15	Delessmetal SA, don Fête Annuelle	200
07.09.15	Chalets Traeger SA, don Fête Annuelle	200
14.09.15	Favre Yannick, don Fête Annuelle	200
16.09.15	Ortho-Lotz Sàrl, don Fête Annuelle	200

18.09.15	Roduit SA, don Fête Annuelle	200
06.11.15	Papéchal, don Fête Annuelle	200
29.01.15	Chuat Andrée, don Yannick Murisier	200
15.01.16	Don M. Birbaum	200
29.01.16	Chuat Fabienne, don	200
30.09.16	Bidaux Jacqueline, don décès St.Banse	200
10.10.16	Ringot Christian, don décès Stéphane Banse	200
02.08.16	Meditec SA, soutien 2016	200
08.08.16	Dosim SA, soutien 2016	200
12.08.16	LBG, soutien 2016	200
15.08.16	Roduit SA, soutien Fête Annuelle	200
19.08.16	Favre Publicité Sàrl, soutien Fête Annuelle	200
26.08.16	Bouby-Rolls SA, soutien Fête Annuelle	200
29.01.16	Chuat Andrée, don Yannick Murisier	200
29.12.16	Chuat Andrée, don Externat	200
23.03.15	Don Lè Patai	178
11.12.15	Vodoz Michel, don	150
13.12.16	Vodoz Michel, don	150
14.10.16	Tournier Clotilde, don décès S.Banse	106.85
06.01.15	Detraz Raymond, don Vincent Blondel	100
21.01.15	Isely Mario Dominique, don Vincent Blondel	100
18.11.15	Jaquemet René, don deuil Jean-Louis Jaquemet	100
19.11.15	Petits animaux Ollon, don deuil J-L Jaquemet	100
24.11.15	Duvoisin Lisette, don décès J-Louis Jaquemet	100
25.11.15	Ray Elsa, don décès Jean-Louis Jaquemet	100
02.12.15	Guillaume Chantal, don décès J-L Jaquemet	100
07.12.15	Ruch Erika, don	100
18.12.15	Videira Aderito, don	100
29.12.15	Murisier-Chuat Christine, don	100
29.12.15	Biedermann Susanne, don	100
29.12.15	Ricchetti Marcello et Danielle, don	100
04.08.15	Différences solidaires, partenaire bronze	100
27.08.15	Kunzli Frères SA, don Fête Annuelle	100
27.08.15	Smartliberty SA, don Fête Annuelle	100
03.12.15	Murisier-Jaton Rejane, don Yannick	100
23.12.15	Murisier Rejane, don Externat Yannick	100
02.12.16	Ruch Erika, don	100
28.12.16	Biedermann Susanne, don	100
22.12.16	Murisier-Jaton Rejane, don Externat	100
30.12.16	Murisier Serge et Christine, don	100

13.11.15	Girod Anne-Lise, don Jean-Louis Jaquemet	60
28.01.16	Martin Gilbert, don	60
19.11.15	Gerente Nathalie, don Jean-François Delorme	53.43
19.11.15	Van Eycken Didier, don Jean-François Delorme	53.43
12.01.15	Meller Eric et Annette, don Vincent Blondel	50
27.02.15	Jaquet Jean-Philippe, don Gwendoline Pesse	50
27.04.15	Recordon Elisabeth, don Pesse Gwendoline	50
17.11.15	Geiser P et G, don deuil Jean-Louis Jaquemet	50
25.11.15	Jaques D&E, don décès Jean-Louis Jaquemet	50
26.11.15	Duvoisin Rémy, don décès Jean-Louis Jaquemet	50
30.11.15	Bouverat J-L, don deuil Jean-Louis Jaquemet	50
30.11.15	Alfter Jean-Louis, don deuil Jean-L Jaquemet	50
01.12.15	Christen Philippe, don décès J-L Jaquemet	50
01.12.15	Jeanmonod François, don décès J-L Jaquemet	50
07.12.15	Affolter Charles, don décès J-L Jaquemet	50
11.12.15	Stoudmann Georgette, don	50
11.12.15	Stoudmann Georgette, don	50
23.12.15	Monachon Eric, don décès Cyrille Fontannaz	50
24.12.15	Flueckiger Annie, don décès Cyrille Fontannaz	50
28.12.15	Guignard Jacques, don décès Cyrille Fontannaz	50
29.12.15	Fontannaz Pierre, don décès Cyrille Fontannaz	50
29.12.15	Weier Peter, don décès Cyrille Fontannaz	50
31.12.15	Jaquet Jean-Philippe, don Gwendoline	50
30.09.16	Nicolet Claudine, don décès Stéphane Banse	50
05.10.16	Haldimann Danièle, don décès St.Banse	50
10.10.16	Chevallaz Pierre, don décès Albert Arnold	50
06.12.16	Matasci Gilda, don	50
30.12.16	Jaquet Jean Philippe, don	50
19.11.15	Poujade Frédéric, don Jean-François Delorme	42.74
18.12.15	Moser Freuyovie, don	40
12.01.16	Fontannaz René et Monique, don décès Cyrille	40
19.11.15	Frier Michel, don Jean-François Delorme	32.05
19.11.15	Narejos Jean-Michel, don Jean-F Delorme	32.05
27.01.15	Wick Pierrette, don Vincent Blondel	30
16.11.15	Compondu E et H, don Jean-Louis Jaquemet	30
24.12.15	Vaney Juliane, don	30
29.12.15	N. Jocelyne, don décès Cyrille Fontannaz	30
01.11.16	S. Ducker, don décès Stéphane Banse	30
19.11.15	Foulachier Véronique, don Jean-F Delorme	21.37
12.11.15	Porret Suzanne et Albert, don J-L Jacquemet	20
12.11.15	Rota Daniel, don décès J-L Jacquemet	20
17.11.15	Krähenbühl Martin, don deuil J-L Jaquemet	20



BILAN COMPARÉS

AUX 31 DECEMBRE 2016 ET 2015

	31.12.2016	31.12.2015
ACTIF	CHF	CHF
Actifs circulants	3'513'970.03	3'278'330.10
Disponible	149'544.00	127'654.20
Caisse	5'875.55	9'330.50
Poste	19'472.90	8'639.20
Banque Cantonale Vaudoise c/c	96'500.35	84'663.80
Banque Raiffeisen c/c	27'695.20	25'020.70
Réalisable	3'260'670.73	3'011'271.30
Impôt anticipé à récupérer	2.08	4.20
Débiteurs résidants et institutions	323'666.05	362'944.65
Débiteur SPAS	2'905'038.00	2'618'469.00
Débiteurs divers	6'755.60	5'400.75
Stocks	25'209.00	24'452.70
Compte de régularisation		
Actifs transitoires	103'755.30	139'404.60
Actifs immobilisés	10'143'765.57	10'227'279.24
Dépôts de garantie	18'085.30	18'076.25
Banque Raiffeisen garanties de loyers	18'085.30	18'076.25
Mobilier et agencement	1'622'458.08	1'449'906.00
Transformations En Budron	1'345'582.23	1'111'631.25
Mobilier et agencement	121'053.00	138'203.00
Mobilier et agencement	139'823.00	
./. Fonds d'amort. Mobilier et agencement	-18'770.00	
Mobilier et agencement Yverdon-les Bains	8'040.00	12'480.00
Mobilier et agencement Yverdon-les Bains	12'480.00	
./. Fonds d'amort. Mobilier Yverdon	-4'440.00	

Machines et outillages	10'765.00	14'865.00
Machines et outillages	14'865.00	
./. Fonds d'amort. Machines et outillages	-4'100.00	
Informatique	51'682.85	42'751.75
Informatique	64'815.60	
./. Fonds d'amort. Informatique	-13'132.75	
Véhicules	85'335.00	129'975.00
Véhicules	129'975.00	
./. Fonds d'amort. Véhicules	-44'640.00	
Immeubles	8'503'222.19	8'759'296.99
Immeuble	2'327'819.75	2'482'057.25
Immeuble	2'482'057.25	
./. Fonds d'amort. Immeuble	-154'237.50	
Immeuble extension Les Esserts	6'158'012.44	6'229'979.74
Immeuble extension Les Esserts	6'229'979.74	
./. Fonds d'amort.extension Les Esserts	-71'967.30	
Sécurité incendie	17'390.00	47'260.00
Sécurité incendie	47'260.00	
./. Fonds d'amort. Sécurité incendie	-29'870.00	
Différence entre pertes et acomptes reçus	-598'459.40	11'153'711.54
Bénéfice/Perte subventionnable pour l'exercice	-598'459.40	10'626'165.94
Différence entre pertes et avances reçues		
en trop pour les années antérieures		527'545.60
TOTAL	13'059'276.20	24'659'320.88



BILAN COMPARÉS
AUX 31 DECEMBRE 2016 ET 2015

PASSIF	31.12.16	31.12.15
Capitaux étrangers	CHF	CHF
Exigibles à court terme	12'603'774.96	24'055'701.97
Banque Cantonale Vaudoise ATF	3'529'236.26	3'182'407.02
Banque Cantonale Vaudoise, prêt équip.	1'600'000.00	2'100'000.00
Banque Cantonale Vaudoise construction	148'390.65	791'966.50
Banque Cantonale Vaudoise, hypothèques	1'245'458.85	0.00
Passifs transitoires	183'421.10	0.00
Créanciers divers	7'933.33	31'173.30
Argent de poche aux résidants	316'337.13	234'246.52
	27'695.20	25'020.70
Exigibles à moyen et long termes		
Banque Cantonale Vaudoise, hypothèque	9'048'455.10	10'027'901.75
Banque Cantonale Vaudoise, hypothèque	2'525'000.00	2'745'000.00
Banque Cantonale Vaudoise construction	6'025'882.10	6'171'270.50
Banque Cantonale Vaudoise, prêt équip.		1'111'631.25
	497'573.00	1'111'631.25
Régularisation d'actif		
Ducroire	26'083.60	10'845'393.20
Avances subventions SPAS	26'083.60	26'083.60
		10'819'309.60
Capitaux propres		
Fonds spéciaux	455'501.24	603'618.91
Fonds pour actions en cours	255'501.24	253'038.48
Fonds pour chemin sensoriel	25'228.40	23'365.64
Fonds pour verger	6'149.95	6'149.95
Fonds pour camps de vacances	3'525.05	3'525.05
Fonds Cerebral	7'406.83	7'406.83
Fonds pour actions futures	7'230.65	7'230.65
	205'960.36	205'360.36
Capital de dotation	200'000.00	200'000.00
Excédent enveloppe vaudoise de charges	0.00	150'580.43
TOTAL	13'059'276.20	24'659'320.88

COMPTES D'EXPLOITATION COMPARÉS
POUR LES EXERCICES 2016 ET 2015

	2016	2015	
	CHF	CHF	
RECETTES			
Contributions résidents majeurs	3'507'002.85	3'689'987.55	-4.96%
Contributions cantons	11'667'689.60	0.00	
Produits cafétéria/restaurant	48'245.05	88'059.85	-45.21%
Autres produits d'exploitation	34'194.50	37'191.25	-8.06%
Contribution HES			
aux formations pratiques	10'254.55	17'197.95	-40.37%
Produits étrangers à l'exploitation	17'436.85	130'319.52	-86.62%
Produits exceptionnels	6'014.85	1'165'039.10	-99.48%
Total	15'290'838.25	5'127'795.22	198.20%
DEPENSES			
Salaires et frais du personnel	12'134'147.06	12'511'468.71	-3.02%
Besoins médicaux	43'983.85	35'302.15	24.59%
Alimentation	344'519.40	354'694.44	-2.87%
Entretien	603'338.25	14'873.80	3956.38%
Entretien réparation	280'242.51	272'837.32	2.71%
Frais utilisation installations	903'900.88	2'051'067.05	-55.93%
Eau et énergie	118'826.80	130'259.40	-8.78%
Ecole et formation	64'409.50	66'715.22	-3.46%
Bureau et administration	70'196.00	71'131.25	-1.31%
Fournitures ateliers	10'855.15	12'377.40	-12.30%
Assurances choses	62'603.65	56'816.05	10.19%
Autres charges d'exploitation	37'918.95	46'098.85	-17.74%
Attributions:			
Fonds pour actions en cours			
Fonds Cerebral			
Fonds Loterie Romande			
Fonds pour actions futures	16'836.85	24'725.52	-31.90%
	0.00	10'000.00	-100.00%
	0.00	95'194.00	-100.00%
	600.00	400.00	50.00%
Total	14'692'378.85	15'753'961.16	-6.74%
Bénéfice/Perte subventionnable pour l'exercice	598'459.40	-10'626'165.94	-105.63%



« Depuis maintenant plus de 20 ans la Fondation Echaud
accueille des personnes adultes en situation de polyhandicap »

FONDATION
ECHAUD

Fondation Echaud | Chemin des Esserts 16 | 1053 Cugy
021 731 01 01 | info@echaud.ch | www.echaud.ch